

统一版本号: A1.0(20240101-wd)
免费开源著作 可自由复制、修改、分享

大系统观全息注

道德经

阿 色 联注
邓 遵 红

大系统观开放论坛

2024.1

www.holomind.com.cn



大系统观开放论坛
微信公众号: BigSystemsView

目 录

前言.....	1
《道德经》简介.....	17
第一章.....	1
第二章.....	4
第三章.....	7
第四章.....	9
第五章.....	11
第六章.....	13
第七章.....	15
第八章.....	17
第九章.....	20
第十章.....	23
第十一章.....	26
第十二章.....	28
第十三章.....	30
第十四章.....	33
第十五章.....	37
第十六章.....	41
第十七章.....	44

第十八章	47
第十九章	51
第二十章	53
第二十一章	58
第二十二章	62
第二十三章	65
第二十四章	68
第二十五章	70
第二十六章	74
第二十七章	76
第二十八章	79
第二十九章	85
第三十章	88
第三十一章	91
第三十二章	94
第三十三章	97
第三十四章	100
第三十五章	102
第三十六章	106
第三十七章	108

前言

【不搭后语】：阿色邀请邓遵红老师联注《道德经》，我们约定共同采用“全息注”格式，但其他不限，自由发挥，各负其责。阿色负责《道经》，邓老师负责《德经》。阿色只写前言，不管后语，后语是总结性的，阿色水平不够，由邓老师写。阿色不怕自己丢人，但怕影响他人声誉。

To TreeNewBee,

or not to TreeNewBee?

(By Hamlet Arthur)

阿色又要“树新风”了！

请读者摆正姿势，端正态度。

先跟大家科普一下：阿色树新风，英文是 Arthur Tree New Bee，是这样翻译的——Tree = 树，New = 新，Bee = 蜂 = 风。请保持正确口型音译一下，get 了吧？——chui niu bi，对，就是吹 NB。这个名字很符合阿色，深刻地揭露了阿色臭不要脸、千疮百孔的内裤本色。阿色的“色”就是这个色。

阿色爱树新风，也鼓励别人树新风，通过树新风，阿色收获很多。在思维、理论、技术、工程等方面，吹吹牛没什么不好，可以开阔思路，至少可以缓解一下尴尬的气氛，纾解一下疲惫的头脑。

吹牛 B 其实也是一种进取的姿势，连吹个牛 B 都哆嗦的人，你还能指望他做出什么大事？当然，吹出来了，就得努力去做，只要坚持做，哪怕没干成，也没人笑话你。你吹的牛，即使自己不一定能实现，但可能也会启发别人。这是开放思维，也是大系统观，也是“道”。

二十多年前，阿色吹了个大牛——数字油田，到现在阿色也没干完，但阿色的战友们实现了，所谓“功成不必在我”，阿色依然很欣慰。这些年，阿色又陆续吹了一些牛，欠了更多的账，但阿色一直在努力，志同道合的朋友们也在努力，我相信梦想都会逐步成真的。

但是，吹牛应仅限于做事方面，如果在为人方面吹太多牛 B，那可能是人品问题了，还是少吹为好。还有，别抬杠。

所以，本部分内容纯属阿色吹牛自嗨，漏洞百出，谬误满篇，与后面每个章节中的【大系统观 BBB】都是胡言乱语，建议各位看官忽略。如果你执意要看，那就不要笑话阿色才疏学浅、厚颜无耻。其实，笑话我也没啥，我也不在乎，本人早就获得了广大网友认可的民科民哲专业双料的高级证书，脸皮早就扔掉了，这是朋友们的共识，关键是不要误导你。真要耽误了你，把你忽悠瘸了，阿色可不负责任，请自行疗伤。

阿色注释《道德经》，主要是因为《大系统观》从《道德经》吸取了大量营养。本次注解的《道德经》以帛书为主，主要参考秦波校定

的《帛书老子注读》在知乎上的电子版，因为这个版本是帛书甲乙本混合的，所以我就含糊一下将其称作“帛本”或“帛版”，同时也结合、对比多个传世的通行本，把他们混称为“通本”或“通版”，标出明显不同，而且也按通本习惯，把《道经》放在了前面。这也没什么重要原因，就是感觉帛本可能更接近老子原始的文字而已，而这个感觉可能并不是事实；另外，阿色自己也是想借此机会再仔细研读一遍，熟悉一下帛本，也顺带思考一下数智化的问题。

家里有好几本《道德经》，最旧的那本已经泛黄，装订都散了。年轻时使劲看也看不懂，最近这段时间，阿色每天坐在马桶上翻傅佩荣注的那版，感觉越来越有味道了，于是就想再研究研究。可是，当前流行的注释方式不太友好，要想弄明白就得前后上下来回翻看，弄得阿色眼花缭乱，头痛，于是就起了自注的念头，整一个方便阅读的。阿色胆大，啥都敢整，大不了挨顿揍，咱也不是没挨过，不怕。

既然要注，那就带点“大系统观”的特色吧，毕竟阿色还算是一个“信息人”、“系统人”，天天鼓吹“大系统观”、“大信息观”。也正是因为有了“系统”、“信息”的味道和角度，所以在一些地方阿色的注解跟大咖们有所不同。阿色不敢说这种解释是正确的，就算给大家提供一种不同的参考吧，多少也算有点儿新意，自己感觉也挺好玩的，也许能对我在信息界的朋友们有点儿启发。如果真能收到这个效果，那阿色会倍感欣慰；如果没啥效果，俺也自嗨一下，就图个乐儿，延缓一下阿色的老年痴呆。

这次阿色尝试使用了一种新的、带点儿“系统”风格的格式来注

解：以句为系统单元，把不认识的字注音，把不明白的字注解，然后整句翻译，再结合有关解析，形成一个“系统全息体”，便于阅读和理解。阿色把这种注释方法给几个朋友看了一下，他们说确实挺方便的，鼓励我继续整，那就整吧。反正俺也是瞎注，咋注都一样。

我这个注解其实也就是个读书笔记，前后不连贯，甚至互相矛盾，有些地方语句都可能不通顺，存在错别字，大家别太当真，阿色不是个正经做学问的人，也没奢望成为一个有学问的人，但阿色喜欢有学问的人，分享出来是想向有学问的人请教。本次注释力求浅白，不求精准。

本书继续秉承免费开源思想，大家可以任意拷贝、修改、使用、分享、交流，也欢迎任何批评指正！

再次声明：本人的注解，以及《道德经》本身，还有《大系统观》，都属于一家之言，都存在不足和错误，大家都应该有自己的解读和判断，切勿机械地盲信盲从。

1 道与德

道，是宇宙表象背后的本质、规律，是无形的。与老子同时代的古希腊哲学家赫拉克利特提出的“逻各斯”与“道”意义相近。老子和赫拉克利特都认为“道”或“逻各斯”是可以认知的，但又不可能完全认知。这与康德的“物自体不可知”也有相似之处。

德，是为人之道。一个人把宇宙之道化于自身，遵守自然和社会的客观规律，修炼自我，止于至善，为整个人类做贡献，这就是德。

古今中外，所有圣贤大德都因为做到了这一点才实现了建功立业，同时也开宗立派，成就了自己。

宇宙之道也许是惟一的，但为人之德可以是多样的；宇宙之道也许是万古不变的，但为人之德应该是与时俱进的。

宇宙之道是为人之德的基础：宇宙之道创立了我们的星系，星系孕育了我们的星球，星球提供了我们的地理生存环境，地理环境影响了我们的肉体和文化，人类的生理基因和文化构建了为人之德，不同的德缔造了不同的民族，各个民族创造了自己的历史。人类一次次征服了自然，从野蛮不断走向文明，日益强大起来。也正是在这个过程中，宇宙之道决定着为人之德，进而形成哲学，西方的理性些，东方的感性些。

时至今日，人类甚至妄想成为宇宙的主宰，但我们必须认识到：从宇宙之道到为人之德，这是一个由大到小、由整体到局部的过程；人可以在一定程度上改造世界，但这是有限度的，为人之德最终要服从于宇宙之道。

人，最多只能成为自己的主宰。

2 大系统观与道德经

大系统观确实是把《道德经》作为重要的思想源泉之一来对待的，也从中吸收了大量的、基础性的精神和原理，但可能还是相当的肤浅、片面，二者不可比肩。尽管如此，大系统观还是敢于旗帜鲜明地阐述观点。阿色不怕犯错，错了咱就改，改了再犯，犯了再改，在错误中

学习，这也是大系统观重要的学习方法论。

大系统观认为：

① 宇宙是一个大系统

宇宙包含着各种各样、不同维度、不同层级、不同大小的系统、子系统、孙系统。大系统观系统结构动力学认为：无论大小，每个系统都有其自己的吸引子。系统吸引子是系统的核心与灵魂，承载着系统的使命、意志，包含着系统的全息，它规定着一个系统的内在属性和禀赋，进而决定着外化的功能和行为。吸引子是系统存在的目的、意义、根据，它与生俱来，系统因吸引子而诞生，吸引子依系统实体而存在。

没有没有吸引子的系统，也没有没有系统的吸引子。一堆事物，如果没有一个吸引子作为核心，那这些事物就不能聚合为一个系统；反过来，一个吸引子，如果没有聚集事物的能力，那它也不是一个吸引子。系统的形成就是吸引子的物化，系统吸引子物化之前就是“无”，物化完成即为“有”。这就是在“狄拉克之海”中的“涨落”。

② 道是全息

全息是系统的结构性信息。全息存储和表征着系统的“整体性”，即“系统性”。这是大系统观全息有机系统论的基本思想。

既然“全息”就是“道”，那么阿色为什么还要讲“全息”，直接说“道”不就可以了么？这是因为，“全息”这个词是现代科学的概念，它是“道”这个古老概念的科学发展，是基于当代物理学、系统科学的全新概念，更符合当代哲学、科学的语境。当然，最主要的是因为，整个新词儿也许能让阿色显得有文凭。

全息是从感性的纷繁现象和海量数据中，通过理性的升维提炼和模式化概括而涌现出来的关系、知识、逻辑和模型，是一般信息的质变跃升。全息表征着世界的本质、规律、原理，人们利用全息给世界建立模型，并通过不断的观察和思考来获得更多、更精准、更全面的全息，进而迭代修正这个全息模型，让它与真实的世界更加吻合。

但是，获得全息是有代价的，而且获得 100% 的全息的代价是无穷大的，也就是说，我们不可能获得完全完整的全息，也不可能完全掌握这个世界，也许只有神才能掌握宇宙的全息，或许这样的神也不存在。因此，在我们认识和改造这个世界的过程中，不要过度追求完美，而要在成本约束的前提下适度获取全息，只要这个全息能够支撑我们的系统得以运行，能够满足我们的要求即可。

比如，我让你看一张图片。第一次，1000x1000 像素，你看出那是一只猫。第二次，我把这个图片像素抽稀，比如变成 500x500，你依然看出来是只猫。我逐次抽稀像素，直到减到 50x50，你仍然可以看出来。最后抽到 5x5，这时你看不出来是什么了。

为什么你慢慢地就看不出了呢？这是因为，全息逐渐丢失了。

你能看出来是只猫，那是因为你看到了猫的身体各部分都处在各自应该在的地方，鼻子在鼻子那里，眼睛在眼睛那里，耳朵在耳朵那里——这些器官所处的相对位置信息就是猫的结构信息，也就是全息。与每个像素点的颜色信息（比如 RGB 值）不同，全息不是具体的某个像素点的信息，而是表征着各个像素点或各部分之间的关系的信息（比如两只眼睛的距离），即相对位置的信息，亦即结构信息。

这个全息可能不是显性的，需要进一步的计算、分析才能获得。像素多时，全息得以保留，你就能看出来；像素太少时，全息消失了，你就看不出来了。在这个过程中，像素多并不是最重要的，而保持结构性信息才是最重要的，只要像素达到一定规模（比如 50x50 以上），能够支撑识别，那就可以了。

整体的信息包含在局部之中——这就是全息原理。

50x50 的图片，是 1000x1000 图片的局部或部分，但这个小图片仍然保持着那个大图片的结构信息，即全息。把握了全息，就把握了事物背后的本质、规律，就把握了事物的“道”。

那么，如何发现和获取全息？

方法是：格物致知，以小见大——研究局部，推断整体。在混沌中发现秩序，在滚滚红尘中寻找“道”。

系统的每个部分都隐含着系统的结构性信息，只要这个部分还是整个系统的一部分。就像我们身体的 DNA，它就是我们人体的全息，任何一个细胞中都包含着这个东西，只要你提取出一个细胞的 DNA，你就得到了整个人体的全息，你不需要把每个细胞都提取一遍。

把握一个事物或系统的全息，需要多角度、多尺度、多维度的观察、研究、对比、联系，既需要不断研究、揣摩，也需要“顿悟”，更应该掌握有效的方法论，使用科学工具。

如何构建一个系统的全息？

第一步，明确、设定和确立系统吸引子。正确设立系统的目的、功能、使命、基本结构。

第二步，以系统吸引子为核心，收集、聚集信息。要保证具有一定数量的局部信息，例如，那张小猫图片的像素点数至少要达到50x50。这是全息的基础。

第三步，链接信息。要建立起各个部分的正确联系，就像拼图一样，把各个像素放到正确的位置上。持续拼接下去，突然一瞬间，系统“涌现”了，小猫出来了！这就是系统的结构性表现出来了，全息具备了。

第四步，迭代。后面的事情就是不断更新全息，迭代精进，提高质量，直到满意为止，止于至善。但要明白，至善是终极目标，也不要过度理想主义。

阿色在具体实践中，应用全息思维经常使用一个简单方法：就是把各种各样、各个层级、各个方面、各个维度、适当精度的主要信息综合到一个点或单元上，突破常规的树状结构，建立一个相对完整的“信息块”，用“树+块”的结构来组织信息，形成一个有机联系的系统，这样有助于我们抓大放小、掌控全局，进而达成目标。

打个比方：一个纸箱子，它有6个面。一开始，各个面散落着、分离着，混乱地平摊在地上，处于无组织的分散状态；现在，我把它们连一连，连成平面的一个整片，这时它处于有组织的集成状态；最后，我把它们立起来，拼成一个6面的长方体，这时，全息体建立起来了。这个全息体把各个面都联系起来，并“涌现”出了容积，它可以装东西了。我们对这个系统的认识也更加深刻、全面了。

我经常使用的全息工具是“全息脑图”，本次使用的“全息注”方

法也是一个例子。

全息，是宇宙之道的表征，把握全息、建立全息、更新全息，也是认识世界、改造世界的根本之道。在古今中外的哲学体系中，全息思想一直都存在，特别是古希腊哲学家阿那克萨戈拉曾提出的宇宙本源“种子说”就具有浓厚的全息思想，只是那时没有现代科学的支撑，全息思想很难被接受，也很难发展。时至今日，虽然全息已被科学完全证实了，但它仍然和量子力学一样不易被理解、接受。

③ 道是宇宙的系统吸引子，德是人的系统吸引子

叔本华说，万物皆有意志。作为宇宙的系统吸引子，它表现出来的整体意志就是“道”，道就是宇宙的自然规律和运行轨道，比如水往低处流、星系要旋转、物质要运动、系统要熵增；作为人的系统吸引子，人类社会表现出来的整体意志就是“德”，德就是人类的社会规律和规范，比如人往高处走、枪杆子里面出政权、西西弗斯要滚石头、人要繁衍生息、大师要有文化、大侠要有武德、百姓要相亲相爱。道 + 德 = 天人合一。

是什么聚合万物成为宇宙？

是“道”，也就是宇宙的系统吸引子。

不论现代的科学、哲学、宗教、文化、思想如何看待宇宙，不论你主张物质第一性还是精神第一性，我们都不能否认宇宙的真实存在。

笛卡尔说“我思故我在”，康德说“人为自然立法”，王阳明说“心即理”，马克思说“物质决定意识”，这些思想都有一个基本的前提或

结论，那就是——“存在”确实存在，不论是“有”还是“无”。

作为“道”的一体两面，“无”和“有”都是存在，只不过一个是“隐性”的，一个是“显性”的。“无”不是真的无，只是我们看不见、摸不着的一种隐性的存在状态。系统吸引子既是“无”，也是“有”，它就是处于量子叠加态的存在。宇宙，“因”其系统吸引子而存在，也“依”其系统吸引子而存在。

是什么让人成为一个人？

是“德”，也就是一个人的系统吸引子。

宇宙孕育的事物不仅包括人，也包括万物，更包括和人类比较接近的动物，比如灵长类动物。如果把每种事物都作为系统来看待，那它们都拥有自己的系统吸引子。

人和其他万物最大的区别是什么？是“德”，德是人的本质。正是人类拥有更强大、更顺应宇宙之道的“德”，才使人类成为生物界主宰。人类社会的系统吸引子就是全人类的“德”，是全人类的总体价值观，或者简单地说，就是“人道”，为人之道，为人之德。

人和人之间最大的区别是什么？也是“德”，德也是一个个体的人的本质。一个人的系统吸引子就是他的“德”，是向善之“道”。真正的成功者都是因为他的系统吸引子德才兼备，但必须明白“德”是本质，是向善的方向，“才”只是技能，只是手段。背离了善的方向，再高超的才华也不能获得人类整体价值观的认可，再大的作为也不能算作成功。

全人类的“德”规范着每个人的“德”，每个人的“德”构成全人

类的“德”。

需要注意的是，老子所说的“德”，不能简单等同于我们通常所说的人的“道德”，而是指万物（包括人）从宇宙之道这个“大道”继承下来融于自身的“小道”，是由大道分化得到的本质、禀赋、属性。这也就是宇宙的全息性。老子将“德”分为“上德”和“下德”，上德承接“道”，与宇宙链接，下德链接人，主要指人的行为规范。下德与孔子的思想接近，即“仁义礼智信”。

④ 系统之德在于抵抗熵增

在物理世界中，有一个概念叫做“熵”，它表示混乱程度。在封闭的系统中，熵总是趋向于增加，这被称为“熵增原理”。通常认为，宇宙作为一个系统，其熵总体上是绝对性地、单向性地随着时间流动而增加的，这就是所谓的“时间之矢”。但最新的科学研究与认识似乎正在打破这个结论：宇宙可能会循环，会再生，支持其循环再生的是全息，全息可能永不消失。当前科学家对于黑洞和信息的研究似乎能够有限地支持这个观点。

系统之德，就是系统的意志、使命、禀赋、本质、结构，它源于宇宙之道。宇宙本身在熵增，但其蕴含的各级、各种、各个系统却在与熵增作斗争，特别是人、生命系统和复杂系统都在通过与环境作斗争而抵抗熵增。这是因为这些系统具有自我组织、自我修复和自我更新的能力，使得它们能够在一定程度上保持有序和稳定。而这些能力从根源上又来自于宇宙之道。

那么，系统之德在于抵抗熵增的意义是什么呢？首先，从宏观宇

宙来看，系统之德让大千世界生生不息、绚丽多彩；其次，从微观的个人来看，系统之德给人以启示，催人奋进，同时，系统之德再化为人之德，驱使人类守正创新，和而不同，不屈不挠，勇毅前行。

（本段内容由百度文心一言辅助完成。本书撰写过程中，阿色把文心一言当作写作助手使用，很多内容都参考了它生成的文本。本处是第一次使用，后面不再标注。）

⑤ 用大系统观看《道德经》

有了大系统观，再去读《道德经》，你会迈进一个新境界。大系统观较广泛地总结集成了古代的思想精华和当今世界的前沿科学、哲学思维，《道德经》是中华民族的思想高峰之一，二者结合研读有助于相互印证、整合、促进，提高我们的思维水平。深思之后，你会感到：道德经就是一种大系统观，大系统观也是一种道德经。

《道德经》虽然是大系统观的思想基础，但大系统观并不完全同意或照搬它的观点。老子讲“无为”，那是“自组织”，大系统观讲“有为+无为”，那是“组织+自组织”。

3 什么是“全息注”？

全息注，是我瞎起的名。目的很简单，就是让自己这样的老白能比较方便地研读那些难懂的书，比如老子的《道德经》等国学经典，比如康德的“三大批判”等西方经典。

这些年，我读这些思想性比较强的书感到很费劲，特别是国学，很多字不认识，注释、译文等分段、分离排版，来回翻很麻烦，又费

眼又费脑。我就想能不能把各种信息排在一起，看起来方便点儿，于是，我就按照大系统观的全息思维试着排一下，也算是大系统观全息有机系统论的一次具体应用吧。我自己感觉效果挺好，就分享给大家。具体排版形式大家一看就清楚了，我就不细说了。这种注释方法好不好也无所谓，我只是为了自己看，当然也希望对大家有点儿帮助。

在本次注解的过程中，阿色不太纠结于帛版、通版以及各种版本在一些字句上的差异，也没做深入考证，而更注重上下文和通篇的整体含义，这也是一种全息思维。

我之所以给这种注释方法起名叫“全息注”，是希望把它固定下来，名正言顺嘛！便于传播。也希望更多的人采用这种方式，那样有助于人们对这些经典著作的理解和应用。非常希望各位专家、学者用“全息注”或者更好的方式来注释各种经典，让我这样的老白读起来轻松些。特别是，对于我们的后代而言，中华民族的精神食粮很有营养，但咱这些老家厨能不能弄得好吃一点呢？

顺便提一下，对于西方经典，用“全息注”可能也不行，阿色尝试用“全息脑图”来总结了一些名著，自我感觉效果也不错。阿色打算注解完《道德经》之后用全息脑图总结一下西方的主要哲学家及其思想，但精力有限，不一定能完成，也许得退休后再做了，哈哈哈，也许退休了也完不成，还特么得看孙子呢！如果哪位专家学者愿意完成它，阿色更乐意坐享其成。关于全息脑图，阿色自己编了一个工具程序，仍然是免费开源的，已经上传到网上，感兴趣的朋友自己到网络搜索吧，或访问大系统观网站：www.holomind.com.cn，不过这个网

站也不一定“恒在”，正所谓“名可名，非恒名”嘛！

4 唠两句数智化的“全息协同”

这几年，我总讲“全息协同”，但不容易讲明白，前面提到阿色与邓老师联注的事，我觉得可以把这件事做个例子来类比说明一下。

所谓“全息协同”，就是基于“全息”来协同，而不是基于局部的、零散的数据。按照全息的要求，首先，数据应该更全面、更多维度、更多尺度，而不是片面追求某些参数的采集精度和密度，采集的数据量只要能支撑应用就可以了，能自动采的尽量自动采，不能的先用人工顶着，关键是要“全”，在一定程度上“全比准优先”；其次，简化标准，包括数据标准、软件开发标准、系统集成标准等等。

基于“全息协同”的大系统，一般是松耦合的，但仍然保持着一体化。紧耦合做不成规模太大的系统，它擅长于建设体量小、效率要求高、稳定要求高、相对独立的系统。

我们在 yyy（yyy 是什么？阿色不方便说，你最好也不方便问）的数智化建设中，使用的方法论是“建用互促，全息协同，迭代精进，走向智能”，其中“全息协同”是很重要的一方面。我们首先建立了“全域数据”集，这就是一个全生命周期的、“全息”的数据体，重在“全”，“精”在次。在这个全息体上建立数据共享的生态，搭建集成应用系统，支撑勘探开发一体化、地上地下一体化、地质工程一体化、设计实施一体化、生产科研经营决策一体化、全息智能数字孪生一体化等各个专业应用场景。几年下来，效果不错，可以证明全息协

同很有效。有的朋友可能还没理解阿色所言，或者你也是这么干的，只是不像阿色这样爱“整词儿”。

这次我和邓老师联注《道德经》，只有一条协议：共同遵守“全息注”的格式，其他一概自由。正是因为这个“全息协同”的思路，我们俩立即达成一致，马上可以协作起来，一体化工作却又可以互不牵制太多，所以我们叫“联注”，不叫“合注”。建设数智化系统，使用这个策略能够迅速集结各方资源，快速出效果。在 yyy 数智化中，我们还进一步使用“聚集-链接-涌现-迭代”4步实施法，这也是信息专业层面的“全息协同”。这里不再展开，感兴趣的朋友到网上搜吧，或者联系阿色。

《道德经》简介

《道德经》，又称《道德真经》、《德道经》、《老子》、《五千言》、《老子五千文》等，作者是我国春秋时期思想家老子。

《道德经》有“万经之王”之称，是道家哲学思想的重要来源，堪称中国历史上最伟大的著作之一，对中国哲学、科学、政治、社会、经济、宗教、文化等几乎每个方面都产生了深刻影响。

据联合国教科文组织统计，《道德经》是除了《圣经》以外被译成外国文字发布量最多的世界文化名著。包括黑格尔、海德格尔等在内的很多西方著名的哲学家、思想家都深受其影响，并赞誉有加。

《道德经》分上下两篇，据说原本上篇为《德经》、下篇为《道经》，不分章节，后改为《道经》37章在前，第38章之后为《德经》，并分为81章。

《道德经》主要有四个版本：王弼版通行本、楚墓竹简本、帛书甲本、帛书乙本，其中王弼通行本流传最为广泛，但从马王堆汉墓出土的帛版历史可能更早，更接近老子原始版本。

《道德经》以“道”和“德”为纲宗，论述修身、治国、用兵、养生之道，而多以政治为旨归，乃所谓“内圣外王”之学，文意深奥，包涵广博。“道”不仅是宇宙之道、自然之道，也是个体修行即修道的方法；“德”不是通常以为的道德或德行，而是修道者所应必备的

特殊的世界观、方法论以及为人处世之方法。老子之德与孔子之德有区别。孔子之德在老子看来是属于“下德”范畴，是属于人为规范的领域，而老子认为，上德表现为无为，即不去考虑德与不德的问题，反而是最大的德。

老子，姓李名耳，字聃，又字伯阳，生于公元前 571 年，卒于公元前 471 年（可能并不准确）。据《史记》等记载，老子是春秋时期的陈国苦县人（今河南省鹿邑县，一说安徽省涡阳县），在老子去世后，苦县又属于战国楚国和汉朝楚国。老子是中国古代重要的思想家、哲学家、文学家和史学家，道家学派创始人和主要代表人物，与庄子并称“老庄”。在道教中，老子被称为太上老君，尊为道祖。在汉朝，老子被列为神仙。在唐朝，被追认为李姓始祖。老子曾被列为世界文化名人，世界百位历史名人之一。

老子曾担任周朝守藏室之史，以博学而闻名，孔子曾入周向他问礼。春秋末年，天下大乱，老子欲弃官归隐，遂骑青牛西行。到函谷关时，受关令尹喜之请著《道德经》。

老子思想对中国哲学发展具有深刻影响，其思想核心是朴素的辩证法。在政治上，主张无为而治、不言之教。在权术上，讲究物极必反之理。在修身方面，讲究虚心实腹、不与人争的修持，是道家性命双修的始祖。儒家等学派认为老子的无为思想是消极的，但这也不能抹杀老子思想的伟大。对阿色而言，最重要的是，《道德经》是《大系统观》的重要思想源泉之一！

上篇

道经

阿色树新风 瞎解

顺带 **BB** 数智之道

第一章

原文	道可道也，非恒道也。	说明/解析
注释	表述、言说、讲 永恒不变	通版为“道可道，非常道”。“恒”改“常”，是为避刘恒的名讳。括号内是为语义完整通顺而加的，以便理解。下同。
译文	(道是讲不清的,)能讲的道就不是永恒的道。	
原文	名可名也，非恒名也。	说明/解析
注释	命名、定名	通版与帛版差别不大时，不标注通版原文。
译文	(名是不固定的,)能定的名就不是永恒的名。	
原文	无名，万物之始也；	说明/解析
注释	没有名字，亦指无形、无相、无序，亦即空无、隐性状态	无，并不是真的什么都没有，而是指看不见摸不到的无序的隐性状态。
译文	无名，是世界万物的起源。(万物初始前，是没有名字的，是一片空无。)	
原文	有名，万物之母也。	说明/解析
注释	拥有名字，亦指有形、有相、有序，亦即存在、显性状态	有生于无，存在是从空无中产生的。从隐性状态转变为有序的显性状态。
译文	有名，是世界万物的母体。(万物一旦有了名、形、相，就开始存在和发展。)	
原文	故恒无欲也，以观其眇；	说明/解析
注释	欲望、追求、趋势、状态 通“妙”	无欲，即内心空无，放空思想。
译文	因此，我们要始终保持内心无欲，用“无”的状态领悟“道”的奥妙。	

原文	恒有欲也，以观其所徼。 ^{jiào}	说明/解析
注释	巡查、边界、运行规律	有欲，即内心有动机，有求知欲，要主动地、不断地从“存在”的角度观察世界。
译文	我们还要始终保持内心有欲，用“有”的状态领悟“道”如何运行。	

原文	两者同出，异名同谓。	说明/解析
注释	指“有”和“无” 指称	通版为“此两者同出而异名，同谓之玄”，多“玄”字。 通版语义更明确，采用通版。
译文	“有”和“无”来源相同，虽然名称不同，但指的都是同一个东西，都可以称为“玄”。	

原文	玄之又玄，众眇之门。 ^{miào}	说明/解析
注释	深黑色、玄妙、深奥 通“妙”	玄，本意是深黑色，比喻深不可测。
译文	道，（就像个黑洞，）极其玄妙、深奥，它是世间万物所有奥妙的总门道、总出处。	

【大系统观 BBB】

西方有些词，与“道”意义很相近，或者说它们就是“西方的道”。比如最早的古希腊的赫拉克利特的“逻各斯”、柏拉图的“理念”、亚里士多德的“共相”，以及后来康德的“物自体”等等都基本相当于“道”。在欧洲中世纪基督教哲学时期，尤其是经院哲学时期，存在着“唯实论”、“唯名论”。这些思想都在讨论“道”与“名”、“有”与“无”的问题。古希腊阿那克西曼德认为世界源于“阿派朗”，那是一种“无规定、无形式、无性质”的存在，与老子的“无”很接近。简单粗暴地说，在西方，“道”叫“形而上学”，“有”叫“存在”，“无”叫“虚无”。近现代系统论及复杂性科学研究的“混沌”、“有序”、“无序”等触及了这些哲学思想。

大系统观认为：

万物以系统的形式存在，系统在运动。

所有事物都可以看作一个系统，系统的核心是吸引子，系统吸引子是虚实叠加态的，它承载着系统的使命、意志、目的、意义、功能和全息。系统吸引子要经过物化才能形成系统，物化前，它是虚的，即处于“无”状态；物化后，它就是实的，处于“有”的状态。“有”是会消亡的，会重归于“无”；“无”是会生发的，会再创造出“有”。

不论系统吸引子是否物化，它的全息，亦即道，都是存在的，是永恒的，也是运动的，但这个全息或者道，是无法完美描述的。

从道的角度看，物化成什么样的系统，是由吸引子中的全息决定的，这个全息就是“道”。完全完整的全息是不可能获得的，也就是说，完美的道不可能被我们完全掌握，你怎么描述这个道都是不完整的，所以“道可道，非恒道。”

从名的角度看，吸引子一旦物化成一个系统，它就会有“名”。而依据全息物化出来的各种系统或者具体事物，我们为了识别它，都要给它取个“名”。同一个系统或事物，不同的人可能会取不同的名，而随着时空的演变，这个名字也是会变化的，所以“名可名，非恒名。”

道与名，都是运动的。海德格尔的“此在”阐明了这个道理，此在就是“此时此刻的存在”——存在一直在运动，那么当下的存在是个什么状态？——这就是“此在”。如果说，运动才是终极的道——恒道，道就是因为一直在运动变化，所以“不可道”，也许更高明，但老子似乎没有认识到这一点。赫拉克利特说：“一切皆流，无物常驻。”他说的这个“物”也应该包含“道”。

第二章

原文	天下皆知美为美，<u>恶</u>已。	说明/解析
注释	<u>丑恶</u>	“美”与现代含义有差异，不仅是“漂亮”，也有“好”意，所以此句后对“恶”，不对“丑”。
译文	如果人人都知道什么是美，那就是丑了。	

原文	皆知善，斯不善矣。	说明/解析
注释		“善”与“美”意近。所以，笼统将“美”“善”合解为“美好”更易理解，对应地，“恶”解为“丑恶”。
译文	如果都知道什么是善，那就是恶了。	

原文	有，无之相生也。	说明/解析
注释	不是双向的“相互”之意，而是单向的“来自”之意，例“相问”	通版为“有无相生”，断句不同。另，“相”字之义，存争议，通版解为“相互”。
译文	有，是从无产生的。	

原文	难，易之相成也。	说明/解析
注释		通版为“难易相成”。
译文	难，是由易生成的。	

原文	长，短之相形也。	说明/解析
注释	<u>衬托、比较</u>	通版为“长短相较”。
译文	长，是由短比较出来的。	

原文	高，下之相盈也。	说明/解析
注释	低 堆满	通版为“高下相盈”。
译文	高，是由低堆积出来的。	

原文	音，声之相和也。	说明/解析
注释	音乐	通版为“音声相和”。 阿色认为“音”是指“音乐”，存疑。
译文	音乐，是由声音调和出来的。	

原文	先，后之相随。	说明/解析
注释		通版为“前后相随”。
译文	先，是因为有后的跟随才体现出来的。	

原文	恒也。	说明/解析
注释		通版无此句。 前面讲的“有无”、“难易”、“长短”、“高下”、“音声”、“先后”，其规律是不变的。
译文	这些都是恒定不变的规律。	

原文	是以圣人居无为之事，	说明/解析
注释	处于...的态度，使用...的方式	
译文	所以圣人以无为的态度行事，	

原文	行不言之教。	说明/解析
注释		
译文	圣人以无言的方式来教导。	

原文	万物作而弗始也，	说明/解析
注释	兴起、生长 促使发生、干涉	通版为“万物作，焉而弗辞”。
译文	圣人让万物自由生长，而不去干涉它们，	辞，违背、违逆之意。始，启动、刺激，有主动人为之意。

原文	为而弗恃也，	说明/解析
注释	成就 依赖	通版为“生而有，为而弗恃”，多一句。
译文	圣人成就万物但不占有、不依赖它们，	

原文	成功而弗居也。	说明/解析
注释	自居	通版为“功成而弗居”。
译文	圣人建立功业也不自居自傲。	

原文	夫唯弗居，是以弗去。	说明/解析
注释	离开	
译文	圣人正是因为不居功自傲，所以功绩才会长随。	

【大系统观 BBB】

美丑、善恶、长短、高下，这些是矛盾的一体两面，是不可分离的，是相对的，是相互成就的，是自然而然的。人们在建功立业的过程中，要懂得顺其自然，应该让世界发挥它天生的系统自组织力，让它们自由生发，不要过多干涉。

逆天而行是干不成大事的，居功自傲也会自毁功名的。“事了拂衣去，深藏功与名”，能做到这些人就是智者。

庄子说，至人无己，神人无功，圣人无名（至人不在乎自己，神人不在乎功绩，圣人不在乎名望）。

第三章

原文	不上贤，使民不争。	说明/解析
注释	通“尚”，崇尚	
译文	不推崇贤人，就能让民众不去争斗。	

原文	不贵难得之货，使民不为盗。	说明/解析
注释	重视	
译文	不重视稀有的东西，就能让民众不去做盗贼。	

原文	不见可欲，使民不乱。	说明/解析
注释	诱发欲望	通版为“不见可欲使民心不乱”，多个“心”字。
译文	不展示诱人的东西，就能让民众不作乱。	

原文	是以圣人之治也，	说明/解析
注释		
译文	所以圣人治理天下时，	

原文	虚其心，实其腹，	说明/解析
注释	指民众	
译文	会让民众内心虚静，而腹中充实，	

原文	弱其志，强其骨。	说明/解析
注释		
译文	会削弱民众的意志，而强健他们的身体。	

原文	恒使民无知无欲也，	说明/解析
注释		通版为“常使民无知无欲”。
译文	圣人总是让民众处于无知和无欲的状态，	

原文	使夫智不敢。	说明/解析
注释	这、那、这些、那些	通版为“使夫智者不敢为也”。
译文	让那些聪明人不敢轻举妄动。	

原文	弗为而已，则无不治矣。	说明/解析
注释	就可以了	通版为“为无为，则无不治”。
译文	只要无为就可以了，那就没有治理不好的天下。	

【大系统观 BBB】

大系统观不赞成完全无为的观点，放任自流难以达到预期的目标。大系统观强调“组织+自组织”，亦即有为和无为要相结合。每个人，作为一个系统，都应该有自己的使命和意志，但不能违背“道”而妄为。

第四章

原文	zhōng 道虚，而用之又弗盈也。	说明/解析
注释	小杯子，指器虚、空虚 满	通版为“道冲，而用之或不盈”。 冲，通虚，也是空虚之意。
译文	道，像个装不满的空杯子，作用大，能容万物。	调整一下语序，更易理解。

原文	渊呵，似万物之宗。	说明/解析
注释	幽深 源头	
译文	道啊，那么幽深！像是万物的源泉。	

原文	挫其锐，解其纷，	说明/解析
注释	抑制 指万物 杂乱	
译文	道，收敛万物的锐气，排除万物的纷乱，	

原文	和其光，同其尘。	说明/解析
注释	调和 混同、混合	
译文	道，调和万物的光芒，混合万物的尘垢。	

原文	zhàn 湛呵，似或存。	说明/解析
注释	清澈	
译文	道啊，那么清澈！若有若无。	

原文	吾不知其谁之子也，象帝之先。	说明/解析
注释	像 最高的神	帝，即上帝。这里非指西方的上帝，中国古代早就有“上帝”一词，指最高天神。
译文	我不知道它是谁的孩子，好像在上帝之前它就存在了。	

【大系统观 BBB】

道，是最原始的混沌，在最无序的状态中包含着秩序。现代科学对混沌（chaos）有了越来越深刻的认识。chaos 源于希腊语，原始含义是宇宙初开之前的景象，基本含义主要指混乱、无序的状态。当今的系统科学，特别是非线性科学和复杂性科学，对混沌的随机性、不确定性展开了深入的研究，并取得了相当可观的成果。

系统的使命就是克服不确定性，消除混沌，进而建立有序的世界。与一般的系统观不同，大系统观把不确定性本身也作为一种确定性看待——随机，这个自然的性质本身，具有极大的确定性——随机现象的发生及其结果是很稳定的。我们可以利用这种极强的随机性做很多事情，比如：“布冯试验”利用随机性求取圆周率、“蒙特卡洛模拟”利用随机性解决复杂的系统工程技术问题。

随机性，是“宇宙之道”的一个基本性质，根据这个极其稳定的性质，大系统观提出了“基于不确定性的确定性原理”，利用整体的不确定性对抗局部的不确定性。例如，大数据包含着一定的不确定性，我们可以利用它消除决策方面的不确定性，降低系统风险。

第五章

原文	天地不仁，以万物为刍狗。 ^{chú}	说明/解析
注释	偏爱 祭祀时用草扎成的狗，比喻平常之物	老子主张平等对待万物，不要区分优劣高下，不要偏爱、偏恨，因为“有爱”就意味着“有恨”，就意味着不公平。
译文	天地（是公平的，）它不偏爱，（也不偏恨，）平等对待万物，都像对待草狗一样。	

原文	圣人不仁，以百姓为刍狗。	说明/解析
注释		把百姓视为刍狗，并无贬义，而是说每个百姓都一样，同时有生命的人和无生命的刍狗也一样。
译文	圣人（也是公平的，）他不偏爱，（也不偏恨，）平等对待百姓，也像对待草狗一样。	

原文	天地之间，其犹橐籥与！ ^{tuó yuè}	说明/解析
注释	风箱	老子用风箱比喻虚空，进一步解释“不仁”。风箱里没有“仁”，也没有其他东西。
译文	天地之间，就像一个风箱！	

原文	虚而不屈，动而愈出。	说明/解析
注释	竭尽	老子的时代还没有“空气”的概念。
译文	风箱是空的，（没有什么“仁”，也没什么其他东西，）但其中的风永不竭尽，越拉越多。	

原文	多闻数穷，不若守于中。	说明/解析
注释	加速、更加 不偏，指不仁、不偏爱、不偏恨	通版为“多言数穷，不如守中。”中，指不仁，与开头对应。阿色认为“闻”比“言”更契合原意。此解可能有误。
译文	听得越多，“道”失去得越快，不如保持中立，（既不要偏爱，也不要偏恨，平等对待万物和人）。	

【大系统观 BBB】

不偏，就是无为，就是最大的善，因为有偏爱，就等于有偏恨。不被偏爱的，相对而言就是被偏恨了。世间万物，芸芸众生，不可能都是你喜欢的，也不可能都是你厌恶的。一个系统要想壮大，必须团结一切可以团结的力量，这既要包含你喜爱的，也要包含你讨厌的。只要是有利于系统生存和发展的东西，都要尽量吸引过来，而不能仅仅根据个人的喜好来取舍，一切都要以系统的使命为导向、为原则。公平公正正是宇宙之道，是为人之道、成功之道，也是大系统生存发展之道。

阿色经常讲“反对派不是反动派”，而且在实际工作中很注意保护反对派，对反对的声音更加重视。有些时候，如果没有反对派，阿色也要有意安排一些人充当反对派，这特别有助于我们识别风险。“反者道之动也”，很多人认为老子这句话的“反”意思是“循环、往复”，但阿色更愿意强化“反”字的“对立、矛盾”的含义，这也符合老子的辩证思想。

第六章

原文	谷神不死，是谓玄牝。 ^{pin}	说明/解析
注释	空阔之地，指虚空 雌性、母体	
译文	空虚之神永生不死，它可称之为“玄”的母体。	

原文	玄牝之门，是谓天地之根。	说明/解析
注释		
译文	这个母体的出口，可称之为天地的根源。	

原文	绵绵呵若存，用之不堇。 ^{qin}	说明/解析
注释	丝，形容微弱、细小 少、不足、竭尽	通版为“绵绵若存，用之不勤”。 “堇”和“勤”同意。
译文	（道，这个空虚之神，）真是像丝一样连绵细小啊，似有似无，怎么用都用不完。	

【大系统观 BBB】

虚空不空，系统涨落在涌动。玄、谷神，虚空中的信息，就是系统全息，是宇宙孕育和发展的基因。霍金说，黑洞吞噬了物质，但信息不会被摧毁，而是会随着黑洞蒸发逃逸。按照这个观点，宇宙不论经过几番轮回，它的全息，也就是宇宙之道，都将永存。不过，这只是猜想，尚未得到可靠证实。

如果宇宙不止一个，那么玄就是让这个或那个宇宙中的道成为其道，让其规律成为其规律的全息。不同的宇宙的物理规律如果不同，那可能是因为它们玄不同，全息不同。对于道、玄、空、无等概念，

老子经常混谈，不怎么细分，但是否可以进一步挖掘它们的含义？
《易经》，特别是太极、八卦，是不是在解释全息的生发过程？道生一，一生二，二生三，三生万物，道为什么能一直延展下去？靠的就是玄，或者说全息？
阿色瞎想。

第七章

原文	天长地久。	说明/解析
注释		
译文	天长地久。	

原文	天地之所以能长且久者，	说明/解析
注释		
译文	天地为什么能长久？	

原文	以其不自生也，故能长生。	说明/解析
注释	自我生存	
译文	因为它不追求自我生存，所以能长生。	

原文	是以圣人退其身而身先，	说明/解析
注释	保持领先	通版为“是以圣人后其身而身先”，“后”不同“退”。
译文	所以，圣人学习天地，退居民众之后，却能保持领先，（得到民众追随，）	

原文	外其身而身存。	说明/解析
注释		
译文	置身民众之外，却能保全自身，（得到民众爱戴）。	

原文	不以其无私与？	说明/解析 通版为“非以其无私邪”。
注释	因为	
译文	这不正是因为圣人没有私心么？	

原文	故能成其私。	说明/解析
注释		
译文	是的，就是因为圣人无私，反而成就了他自己。	

【大系统观 BBB】

天地置身万物之外，圣人置身万众之外，这是大系统观提倡的升维思想。“跳出三界外，不在五行中”。爱因斯坦说，你不能在产生问题的维度上解决问题。在同一维度上无限努力，那只是内卷，最后的结果可能是系统因耗尽能量而完蛋。

高明的办法是：当一个问题在当前范围、层次之内无法得到解决时，你要跳到更高的维度去观察、处理它。当然，最终的落脚点还是要回到现实世界，回到人民群众中去，切实解决现实问题。高高在上，视而不见，不是大系统观。

成功者的最高境界：功成不必在我，功成必定有我。

第八章

原文	上善似水。	说明/解析
注释		通版为“上善若水”。“若”“似”同意。
译文	最高的“善”就像水一样。	

原文	水善利万物而有静，	说明/解析
注释		通版为“水善利万物而不争”。“不争”，也存在动势，不如“静”确切。
译文	水之“善”在于，利于万物而又安然守静，	“善”有人解读为“善于”。

原文	居众人之所^{wù}恶，	说明/解析
注释	厌恶	通版为“处众人之所恶”。“处”不同“居”。这里不是说“水可恶”，而是说“水的品格高尚，能忍”。
译文	居住在众人都厌恶的地方，（水都能够忍受，都能存在）。	

原文	故几^{jī}于道矣。	说明/解析
注释	接近	
译文	正是因为水的这种高尚品格，使它跟道很接近。	

原文	居善地，心善渊，	说明/解析
注释	善所处的地方 深邃的源头	善，大多数专家解为“善于”，阿色认为就是“良善、好”的意思，是名词或形容词。下同。存疑。
译文	（圣人像水一样，）居住善地，思考善源，	

原文	予善天，言善信，	说明/解析
注释	给予 天物、物质、东西 诚信、信念	通版为“与善仁，言善信”。“与”“予”同意。“仁”不同于“天”，仁即“爱”，天指“物”，天更符合“不仁”之意。
译文	给予善物，宣讲善念，	

原文	政善治，事善能，动善时。	说明/解析
注释	行政 做事时用特长能力 行动时把握好时机	
译文	施行善治，发挥善能，把握善时。	

原文	夫唯不争，故无尤。	说明/解析
注释	过失	
译文	圣人正因为不争，所以不会有过失。	

【大系统观 BBB】

一个有趣的小姿势：在与老子同时代的古希腊，有一个年龄稍长于老子的哲学家，叫泰勒斯，他也讲水，他说“水是万物之源”，他甚至讲了一句跟“上善似水”貌似相近的名言——“水是最好的”——按照《道德经》的格式，这句话可以是“上善是水”。老子用“似”字，泰勒斯用“是”字，看似差不多，实则天壤之别。泰勒斯直接把实在的水当作宇宙的本源，简单粗暴；老子用水来比喻宇宙之道，但万物本源并不是水，而是道。老子的认识更深刻、更高明。“上善似水”对“上善是水”，简直就是降维打击！还是老子牛 X！两人都分别号称中西哲学的第一人，都讲水，这个事儿也挺好玩。这是巧合？雅思贝尔斯把那个时代称为“轴心时代”，难道这轴是水做的？一轮为实，一轮为虚；一轮在西，一轮在东。

人，作为一个系统，其使命应该是“止于至善”，但不应该争强好

胜。小系统或子系统要顺应环境，借助大系统的力量，在大系统的时空内顺势而为，在自己的小时空内精心经营，成就自己；大系统要在更大的时空内建立和维护好自己的内部大环境，帮助小系统、子系统生存发展，进而也成就自己的“大”。建设大系统，要向水学习，利小图大。

第九章

原文	持而盈之，不若其已。	说明/解析
注释	满、圆满 停止	做事不要过度追求完美，要适可而止。
译文	一直保持圆满的状态，还不如停下来。	

原文	^{zhuī} 揣而锐之，不可长保也。	说明/解析
注释	捶打	
译文	把刀捶打得十分锐利，但这种状态无法保持长久。	

原文	金玉盈室，莫之守也。	说明/解析
注释	没有谁	通版为“金玉满堂，莫之能守”，意思无差别。
译文	金玉填满屋子，但谁都守不住。	

原文	^{jiù} 贵富而骄，自遗咎也。	说明/解析
注释	留下 灾祸	通版为“富贵而骄，自遗其咎”，意思无差别。
译文	富贵而骄纵，只能自招祸端。	

原文	功遂身退，天之道也。	说明/解析
注释	完成	
译文	成功了就退下，这才是顺应天道。	

【大系统观 BBB】

月盈则亏，物极必反。任何系统、任何事物的发展都遵循这个规律。一个系统中，其组成要素的边际效用一般都是非线性变化的，呈几何级增长或衰减。为了系统稳定，我们要调整好系统的各个参数，但要避免片面的、过度的优化，因为越完美代价越大，代价也是几何级增长的，一旦付不起代价，系统就会崩溃、解体、消亡——这是突变论告诉我们的基本系统原理。大系统观反对过度追求全息、过度追求完美，也是这个原因。

在设计、建设大系统时，为了系统稳定，在其能力上要留有适度的余量，并要保持这个余量；在其结构上要采取块茎模式，要按照全息有机系统论的要求来搭建，亦即要有备份，有恢复手段。

值得注意的是，大系统观既认为系统稳定是重要的，但也认为突变是革命，也是必要的。当前，人人都在讲“数字化转型、智能化发展”之类的东西，都讲“迭代”、“演进”、“重构”、“再造”。当年，阿色在设计数字油田体系框架模型时，就把“企业再造”设定为数字油田的目标。

重构或再造，包含两种演化模式：一是“渐变式”，二是“革命式”，它们是建立在“建构”和“解构”这两种对立统一的系统哲学思想上的。重构 = 解构 + 建构。

渐变式重构，主要是完善系统体的建构思维，重继承，重演进，重迭代，是“一生二，二生三”。就像忒修斯之船，我们一块一块地改良、更换它的零件，最后把它建成一艘更好的船，但船的总体结构和使命可能变化不大。

革命式重构，主要是改造系统吸引子的解构思维，重突破，重创造，重模式，是“道生一”。解构是为了在更高的维度上建构。打碎旧系统，用新模式重建新系统。如果没有解构之后再建构，忒修斯之

船永远不可能变成现代的航空母舰。

数智化转型发展，既要建构，也要解构。

第十章

原文	zài 载营魄抱一，能毋离乎？	说明/解析
注释	装载 魂魄 守住 指“道”	此章在讲圣人如何做事。
译文	形神合一，坚守恒道，谁能做到不分离？	
原文	tuán 抟气致柔，能婴儿乎？	说明/解析
注释	捏成团、聚集	通版为“专气致柔，能婴儿乎”。“专”“抟”不同，抟字更确切。
译文	聚集精气，致求柔和，谁能做到婴儿那样？	
原文	dí cǐ 涤除玄鉴，能毋疵乎？	说明/解析
注释	清洗 镜子 瑕疵	通版为“涤除玄览，能无疵乎”。“览”“鉴”含义相近，观照之意。
译文	清除杂念，涤荡心镜，谁能做到洁净无瑕？	
原文	爱民治国，能毋以智乎？	说明/解析
注释	智巧、小聪明	通版为“爱民治国，能无智乎”。老子讲的“智”与现代的“智慧”含义不同。
译文	爱护百姓，治理国家，谁能做到不要小聪明？	
原文	hé 天门启阖，能为雌乎？	说明/解析
注释	自然之门，指天生的感官 雌性，表“温柔安静”意	通版为“天门开阖，能为雌乎”。“开”“启”字不同，含义无别。“阖”即“合”。
译文	开合感官，觉知万物，谁能保持温柔安静？	

原文	明白四达，能毋以知乎？	说明/解析
注释	四方通达 认知、见识、见解	通版为“明白四达，能无为乎”，大多数注解者均认为“为”字是讹误，应为“知”。
译文	知晓天地，通达四方，谁能做到不受认知蒙蔽？	

原文	^{xù} 生之畜之，生而弗有，	说明/解析
注释	养育	
译文	生发万物，养育万物，却不据为己有，	

原文	^{zhǎng} 长而弗宰也，是谓玄德。	说明/解析
注释	统领、引导 主宰、控制 深远、高深、最	通版为“为而不恃，长而不宰，是谓玄德”，多一句。
译文	引导万物，但不去主宰，这就是最高的德。 (上面这些，圣人都做到了。)	

【大系统观 BBB】

一个团队就是一个系统，团队的领导者就是系统吸引子。要想当好系统吸引子，就得顺应天道人伦，努力向圣人学习“德”，学习“道”，学习他们如何巩固坚定的信念，如何做到知行合一，如何保持平稳的心态，如何识别正确的方向，如何以德服人，如何导而不宰，如何功成身退。

但是大系统观认为，一个领导者光有“德”也是不够的，在“德”的基础上还得有一定的“才”、“技”或“手段”，要德才兼备，以德为先。学学唐僧吧，他有坚定的信念——取经，还有必要的手段——紧箍咒和强大的后台。

西天取经团队中，不能缺少谁？

小时候老师问我，我说熏悟空啊！他最厉害。

现在阿色明白了，一定是唐僧！没有唐僧，根本就不会有取经这

码事。猴子、猪、沙和尚、白龙马，他们几个谁会主动去遭那个罪，受那个苦，取什么经？纯粹是吃饱了撑的！其实，即使没有他们，唐僧的使命也会召唤来老虎、狮子、猫跟他走。

使命召唤力量！信念就是动力！

第十一章

原文	^{fú} 卅辐同一毂，	说明/解析
注释	车轮上的辐条 车轮中心的圆孔、轴	通版为“三十辐共一毂”，“卅”即“三十”，无别。
译文	三十根辐条共同汇集在一个轴上，	

原文	当其无，有车之用也。	说明/解析
注释		
译文	轴只有中空，车才能有用。	

原文	^{shān zhī} 埴埴为器，	说明/解析
注释	和泥 黏土	
译文	揉和泥土制作器具，	

原文	当其无，有埴器之用也。	说明/解析
注释	土陶器	通版为“当其无有器之”。
译文	器具只有中空，它才能有用。	

原文	^{yǒu} 凿户牖，	说明/解析
注释	窗户	通版为“凿户牖以为室”，多“为室”二字，含义无别。
译文	开凿门窗造房屋，	

原文	当其无，有室之用也。	说明/解析
注释		
译文		房屋只有中空，它才能有用。

原文	故有之以为利，无之以为用。	说明/解析
注释		“无”，是“有”的前提条件，没有“无”就不会有“有”。
译文		好处、功能、效用 所以，“有”之所以有用，那是因为“无”能够为人所用。

【大系统观 BBB】

“有”和“无”，对立统一，具有不可分的关系。系统的功能，是由系统的结构决定的，而结构实质就是各个系统要素、部件之间的关系。“有”是系统的显性，“无”是系统的隐性；“有”表现为系统的行为，“无”在背后规定系统的属性；“有”是系统的参数表征，“无”包含着系统内部吸引子的全息。只有运用好“无”，才能建设好系统的“有”。

中国书画讲究留白，“白”就是“无”，是更高级的“有”。

第十二章

原文	五色使人目盲。	说明/解析
注释	不是确切的数目，是“多”的意思	通版为“五色令人目盲，五音令人耳聋，五味令人人口爽”，两句前移，含义无别。
译文	绚丽的色彩，会让人眼睛受损，失去视力。	

原文	驰骋田猎使人心发狂。	说明/解析
注释		
译文	纵情狩猎，会让人内心狂乱。	

原文	难得之货，使人之行妨。	说明/解析
注释	妨碍	
译文	稀有之物，会妨碍人走正道。	

原文	五味使人之口爽。	说明/解析
注释	败坏、失能、出差错	通版将此句前移，显得更工整。
译文	醇美的佳肴，会让人味觉受损，失去品尝能力。	

原文	五音使人之耳聋。	说明/解析
注释		通版将此句前移，更工整。
译文	美妙的乐曲，会让人耳朵受损，失去听力。	

原文	是以圣人之治也，	说明/解析
注释		通版为“是以圣人为腹不为目”，缺少“之治也”三字，并与后句相连。
译文	因此，圣人治理天下，	

原文	为腹不为目，故去彼取此。	说明/解析
注释	吃饱肚子 声色犬马 指浮华 指基本需求	通版的意思是“圣人自己只求饱腹，不求目眩”；帛版的意思是“让百姓饱腹而不目眩”。帛版更贴切。
译文	只让百姓吃饱肚子，不让百姓眼花缭乱，也就是摒弃浮华声色，重视根本需求。	

【大系统观 BBB】

系统的生存，需要不断地输入输出物质、能量和信息，这就是新陈代谢，这要求系统是开放型的、耗散结构的。然而，物质有劣品，能量有负向，信息有噪音，坏的输入会让系统受损，甚至崩溃消亡。即便全是好的东西，过多的输入也会让系统过载运行、能效降低。就像碳水化合物，能给你的身体提供能量，支撑你的成长，也能让你变得肥胖，导致各种疾病。

因此，建设一个信息系统，不要一味贪大求全，而要切实服务实用场景，简单高效，抓住本质需求，真正解决实际问题，切忌花里胡哨，中看不中用。当然，美观的用户界面也很重要，但功能实用、操作方便更重要。

第十三章

原文	宠辱若惊，贵大患若身。	说明/解析
注释	受宠或受辱 受到惊吓 看重 祸患 身体、生命	老子的真实主张是“宠辱不惊”，这句话是在描述他所反对的状态，即“受宠若惊”的状态。
译文	（有些人）在受宠或受辱时感到害怕，像受惊一样，把祸患看得比生命还重要。（这是不对的。）	

原文	何谓宠辱若惊？	说明/解析
注释		
译文	什么是“宠辱若惊”呢？	

原文	宠之为下，	说明/解析
注释		通版为“宠为上辱为下”，意为：人们把受宠看得很尊贵，把受辱看得很卑贱，与帛版意不同。
译文	受宠者，是卑下的，（因为宠你的人处在上位，）	

原文	得之若惊，失之若惊，	说明/解析
注释		
译文	你得宠了会害怕，失宠了也会害怕，	

原文	是谓宠辱若惊。	说明/解析
注释		
译文	这就是“宠辱若惊”。	

原文	何谓贵大患若身？	说明/解析
注释	重视 祸患 身体、生命	
译文	什么是“贵大患若身”呢？（祸患与生命，哪个更重要？）	

原文	吾所以有大患者，为吾有身也。	说明/解析
注释		
译文	我们之所以有祸患，是因为我们有身体，有生命。	

原文	及吾无身，有何患？	说明/解析
注释	当...时、如果	
译文	如果我们没有身体，那还能有什么祸患呢？	

原文	故贵为身于为天下，	说明/解析
注释	养护身体 比 治理天下	通版为“故贵以身为天下”。“以”“为”二字不同，少“于”字。
译文	所以，我们要重视身体，身体比天下更重要，	

原文	若可以托天下矣。	说明/解析
注释		通版为“若可寄天下”。“寄”“托”同意。
译文	这样，我们就可以托起天下。	

原文	爱以身为天下，	说明/解析
注释	喜欢 用身体、不惜生命	爱：爱惜？喜欢？爱好？总是？各家注解不同。存疑。
译文	（如果你不惜生命，）拿身体去治理天下，	

原文	如何以寄天下？	说明/解析
注释	寄托、交给	通版为“若可托天下”。通版这两句与前两句意思重复，似不自洽。帛版更合理。
译文	那怎么能把天下交给你呢？ (连生命都不珍惜的人，更不会珍惜天下。)	

【大系统观 BBB】

一个系统吸引子，要“宠辱不惊”，意志坚定，不受外界干扰。只有这样才能遂行系统使命。系统吸引子还要善于保护自己，滋养自己。系统吸引子在，系统就在；吸引子没了，系统也就解体了。

系统吸引子的任务，是承载使命，把握方向，不是干具体的活儿。干活儿是系统体的任务。

一个领导者，是团队的系统吸引子，你应该多动脑、动心，少干具体的活儿，要干也只应是示范。当然，为了鼓舞士气，身先士卒也是应该的，但你必须明白：你干的那点活儿，在数量上是微小的，只有依靠群众才能干出大事业。

我们信息工作者，受宠不多，受辱不少。特别是在传统企业里，我们不在主航道，不是核心业务，不直接创造价值，不被理解、不被认可是常态，但是，推动数智化是我们的光荣使命。为了完成这个使命，我们首先要保全自己，然后再去渗透，去改造。我们这个行当可能是最接近“道”的职业，信息就像水一样，利主体，退后台，不争功，成大业。

第十四章

原文	视之而弗见，名之曰微。	说明/解析
注释	微小	通版为“视之不见曰夷”。主要是“夷”“微”不同，意近。
译文	（“道”这个东西，）看也看不见，只好称之为“微”。	

原文	听之而弗闻，名之曰希。	说明/解析
注释	听见 稀、少、小	
译文	听也听不到，只好称之为“希”。	

原文	^{mín} 搯之而弗得，名之曰夷。	说明/解析
注释	抚摸 平坦	通版为“搏之不得曰微”。“搏”“搯”字不同，“微”“夷”字不同。此上三句描述“道”很难感知。
译文	摸也摸不着，只好称之为“夷”。	

原文	^{jié} 三者不可致诘，故混而为一。	说明/解析
注释	指上述三个方面 追问，致诘即刨根问底	
译文	（因为）这三者无法穷究细分，所以只能把他们看作混而为“一”的合体。	

原文	^{jiāo} ^{mèi} 一者，其上<u>不</u>皦，其下<u>不</u>昧。	说明/解析
注释	表面、外部 明亮 指表面之下 晦暗	通版为无此二字。
译文	这个“一”，（也就是这个“合体”，）它的外面不亮，它的里面不暗。	

原文	绳绳不可名也，复归于无物。	说明/解析
注释	形容接连不断 返回	
译文	（它就像似有似无的绳子，）延绵不断，不可名状，我们还得把它回归于“无”——无形、无物。	

原文	是谓无状之状，无物之象，	说明/解析
注释		
译文	这就是所谓的“无形的形状”，“无物的物象”，	

原文	^{huāng} 是谓忽恍。	说明/解析
注释	迷离，难以捉摸	
译文	这就是所谓的“恍恍惚惚”，“若有若无”。	

原文	随而不见其后，迎而不见其首。	说明/解析
注释		通版为“迎之不见其首，随之不见其后”，两句颠倒。
译文	（这个玩意太细小，抑或太庞大，）你跟着它，看不见它的尾巴，你迎着它，还看不见它的脑袋。	

原文	执今之道，以御今之有，	说明/解析
注释	当下 驾驭 指现实世界	通版为“执古之道，以御今之有”。“古”“今”二字异。 帛本“今”字更贴切，有与时俱进之意。
译文	（你根本就抓不住它，所以啊，你只能与时俱进）把握当下的道，来驾驭当下的世界，	

原文	以知古始，是谓道纪。	说明/解析
注释	纲领	通版为“能知古始，是谓道纪”，“能”“以”二字异，意无别。
译文	把握当下，进而知晓它的初始，这就是所谓的“道纪”，即道的纲领。	

【大系统观 BBB】

什么是无序？看不见、摸不着、分不开就是无序。那是一种混沌的状态。

什么是有序？看得见、摸得着、分得开就是有序。那是一种清明的状态。

什么是熵增？趋于无序，就是熵增。熵增的方向是混沌。

什么是熵减？趋于有序，就是熵减。熵减的方向是清明。

系统的使命就是在混沌中创造清明，在无序中建立有序，用熵减对抗熵增。

系统靠什么完成使命？靠它的功能。

系统的功能从哪里来？从系统的结构中来，即系统结构决定系统功能。

系统的结构从哪里来？从系统的吸引子来，系统结构由系统吸引子中的全息定义。

系统吸引子是什么鸟？系统吸引子是系统的核心和灵魂，它承载着系统的意志、使命、意义、目的。系统吸引子包含着系统的全息，全息规定着系统的结构、功能和行为。

全息又是什么鸟？全息就是“道”。不同层级的全息就是不同层级上的道。各个层级上各个系统的道从最顶端的宇宙之道逐级继承而来。宇宙的全息遗传并赋予到各级系统。各个系统千差万别，但都遵守统一的宇宙之道。

系统靠什么保持运行？靠资源，包括物质、能量和信息。物质和能量支撑系统体的维持和成长，信息支撑系统吸引子保持使命、意志和方向。

系统靠什么对抗熵增？靠信息。信息是负熵——这是老三论之一《信息论》的基本原理。系统吸引子吸收信息，维持全息，并按照全

息的指引去驱动物质和能量，改变这个世界，让世界从无序向有序发展，用负熵消减正熵，让熵在期望的时空内变小。

把握了物质，就把握了系统建设之器。

把握了能量，就把握了系统建设之力。

把握了全息，就把握了系统建设之道。

建设一个数智化系统，必须把握好这个系统的道、力、器，包括：使命目的、外部环境、体系架构、功能效能、技术路线、实施方法、人员组织、基础资源等。

第十五章

原文	古之善为道者，	说明/解析
注释		
译文	古时善于以道行事的人，	

原文	微妙玄达，深不可识。	说明/解析
注释	认识、观察	
译文	都细致、精巧、神奇、通达，深不可测。	

原文	夫唯不可识，故强为之容。	说明/解析
注释	勉强 描述容貌	
译文	正是因为他深不可测，难以认识，所以只能勉强形容一下。	

原文	曰：	说明/解析
注释		通版为无此字。
译文	有道之人是这个样子的：	

原文	豫呵其若冬涉水，	说明/解析
注释	犹豫迟疑 他	此后几句，通版为“豫兮，若冬涉川；犹兮，若畏四邻；……”，更工整，意无别。
译文	犹犹豫豫的，好像冬天走在薄冰之上，	

原文	犹呵其若畏四邻，	说明/解析
注释	犹豫迟疑	
译文	战战兢兢的，好像害怕邻国来攻打，	

原文	严呵其若客，	说明/解析
注释	拘谨、庄严	
译文	羞手羞脚的，好像在别人家作客，	

原文	涣呵其若凌释，	说明/解析 因为“涣”有“流散”的意思，所以“凌”是指河冰。
注释	流散、不成整体 河里的冰 融化开	
译文	散散慢慢的，好像河冰融裂漂流，	

原文	敦呵其若朴，	说明/解析
注释	敦厚、憨厚 未加工过的木头、纯真、天然	
译文	憨憨笨笨的，好像一块原木疙瘩，	

原文	浑呵其若浊，	说明/解析 通版此句与下句顺序颠倒，意无别。
注释	浑浊、糊涂	
译文	糊里糊涂的，好像一河浑水，	

原文	旷呵其若谷。	说明/解析
注释	空旷 山谷	
译文	空空荡荡的，好像山谷一样宽广悠远。	

原文	浊而静之，徐清。	说明/解析
注释	慢慢地	通版为“孰能浊以止？静之徐清”，意近。
译文	浑浊的河水，只要静止下来，就会慢慢变清。	

原文	^{zhòng} 安以重之，徐生。	说明/解析
注释	沉重、下沉	通版为“孰能安以久？动之徐生”。“动”“重”不同。
译文	（世间万物，）只要安稳下来，就会萌发生机。	

原文	保此道不欲盈，	说明/解析
注释	圆满	
译文	持守这个道的人，不追求圆满，	

原文	^{bì} 夫唯不欲盈，是以能敝而不成。	说明/解析
注释	破烂、缺憾 完美成功	通版将此句与前句连接：“夫唯不盈故能蔽而新成”。“新”“不”不同。此处各家分歧大。阿色也不确定。
译文	正是因为他不求圆满，所以他能容忍缺憾，不求十全十美，反而能取得大成就。	

【大系统观 BBB】

1、一个高明的领导者，要懂得利用自组织力，控制欲望不要过度。要让自然和民众发挥出强大的自发力量。大智若愚，难得糊涂，当然你自己可以严格要求自己，但不可强求所有人、所有事都完全按照你的想法来，否则可能导致众叛亲离，功败垂成。

2、大数据跟这个有点像。单个的数据可能不太准确，但海量数据中包含着全息，包含着规律。经过不断地累积和沉淀，大数据会越来越有用，越来越有价值。以前存储、处理、传输数据的成本高，我们

主要使用结构化的关系型数据库来管理数据，现在硬盘等存储设备越来越廉价，阿色主张能存尽存。今后的趋势很明显，“数据为王”，数据将成为人类最重要的资产，谁数据多谁主动。十几年前，阿色说过一句话：“数据多了就智能。”现在看说的没错，人工智能发展离不开数据量的支撑。

第十六章

原文	至虚极也，守情表也。	说明/解析
注释	虚无的极点 保持 实情 外部表现、现象规律	通版为“致虚极，守静笃”，意为“追求虚极，固守安静”。各家多解。阿色将“情表”解为“客观事物本真”，存疑。
译文	在那虚无的极点上，万事万物都保持着它本真的状态。	
原文	万物旁作，吾以观其复也。	说明/解析
注释	通“傍”，并列 回归	
译文	宇宙万物共生，蓬勃发展，我（在那个极点上）发现了回归之道。	
原文	天物云云，各复归于其根。	说明/解析
注释	形容变化	通版为“夫物芸芸，各复归其根”。“夫”字可能是“天”字讹传。意思变化不大。
译文	世间万物（虽然）变化纷纭，但最终都会回归到它们的本根。	
原文	归根曰静，静，是谓复命。	说明/解析
注释	生命回归	
译文	回归本根就叫作“静”，静，就是生命的回归。	
原文	复命常也，知常明也。	说明/解析
注释	常理、规律	通版为“复命曰常，知常曰明”。
译文	生命回归是一种规律，懂得这个规律就叫“明”。	

原文	不知常，妄。妄作，凶。	说明/解析
注释		通版为“不知常，妄作，凶”。
译文	不懂这个规律，就是“妄”。妄为，将带来凶险。	

原文	知常容，容乃公，公乃王，	说明/解析
注释	包容 公正 统治	
译文	懂得这个规律就会包容，包容就会公正，公正才能统治，	

原文	王乃天，天乃道，道乃久，	说明/解析
注释	天理	
译文	统治要合乎天理，天理才是正道，正道才会恒久，	

原文	没身不殆。	说明/解析
注释	危险、灾祸	
译文	（懂得这个规律的人将）终身无灾祸。	

【大系统观 BBB】

1、谈谈“守情表”

帛版是“守情表”，通版是“守静笃”，差别大。如何解注，众说纷纭。阿色把“情表”解为“客观事物的表象、现象、规律”，这是受了胡塞尔的现象学思想启发。胡塞尔说“回到事物本身”，它的核心理念是直面经验世界，追寻现象背后的本质和意义。“至虚极，守情表”就是“从现象回到本质”，似乎解得通。阿色不肯定，也不想较真，爱对不对吧，不耽误干饭。

2、谈谈系统的生命周期

每一个系统都有其生命周期。“系统从诞生的那一刻起，就奔走在通往坟墓的道路上。”这是阿色在《大系统观》中说的一句话，得到不少反响。虽然信息系统可以通过不断迭代而得到改进，但那也只不过是延缓一下系统寿命而已，系统最终仍然会消亡的。所以不要指望你的系统会永生，使命结束了，它就该死掉。在建设大系统时，集成整合老系统是必然的，但也不要一味强调这一点，该连的连，该废的就废，该建的建，该继承的继承，该推倒的推倒，该重构的重构。

是继承还是重建？那要看系统全生命周期内的成本和收益。对于一个企业来说，数智化建设的终极目标，是效益，一切偏离这个目标的，都应该停止。

大系统观强调数智化要敏捷规划、敏捷开发，敏捷的意思就是：该死就死，该活就活，该变就变，该稳就稳，迭代精进，走向智能。

3、谈谈人

每个人都是靠不断否定自我而成长的。这种否定，可能是浪子回头，也可能是潜移默化。敢于否定自我，那是魄力，是胸怀，是大道，是大系统观，但只有向死而生才能真正达到生命回归的境界。

第十七章

原文	太上，下知有之。	说明/解析
注释	最 指老百姓	通版为“太上，不知有之”。“不”“下”两字不同，意思有所变化，但不大。 通版上下语义跳跃，帛版更合理。
译文	（最好的统治者，）老百姓只知道他存在，（没什么太多感觉。）	

原文	其次，亲誉之。	说明/解析
注释	夸赞	
译文	次一等的统治者，老百姓亲近他、夸赞他。	

原文	其次，畏之。	说明/解析
注释		
译文	再次一等的统治者，老百姓怕他。	

原文	其下，侮之。	说明/解析
注释	辱骂	
译文	最次的统治者，老百姓骂他。	

原文	信不足，案有不信。	说明/解析
注释	通“安”，存在，怀有，于是	
译文	（这都是信用使然，）统治者信用不足，老百姓就不信任你。	

原文	犹呵，其贵言也。	说明/解析
注释	谨慎 珍惜语言，不爱说话	通版为“悠兮其贵言”。“悠”“犹”字不同，“悠”是悠闲之意，与谨慎不同。
译文	好的统治者都是很谨慎的，很少发号施令。	

原文	成功遂事，而百姓谓我自然。	说明/解析
注释	完成 本来就这样	
译文	事情成功了，百姓都说：“我们本来就这样。”（百姓察觉不到被统治，这样的统治者是最好的。）	

【大系统观 BBB】

所有的自组织现象，貌似系统个体自主的行为，实际上一般都有背后的力量在施加影响，这个背后的力量可能来自大环境，或者来自更高维度。就算是“伯纳德花纹”这样的最基础的自组织现象，也是有一个主导者的，那就是平底锅下面的火。我经常在炒菜时观察这个花纹，我发现它的形状是受灶头形状影响的。

* 伯纳德花纹：在平底锅里多倒些油，加热一会，油就会出现蜂窝状的整齐花纹，表现出“有序”。普里高津在其“耗散结构论”中用它阐述系统的自组织现象。耗散论是系统论新三论之一。在系统论中，自组织就是指在没有外力（或者显性的外力）的作用下，系统内部各个要素自发地形成有序的结构，表现出系统性。自组织现象广泛存在，不仅在自然界，在人类社会中也普遍存在。当前的网络上，也经常出现一些自组织现象，比如某个事物突然地火爆。自组织的力量非常大，它可以有效推动事物发展，也可能极具破坏性，所以要加以引导。这就是大系统观提倡的“组织+自组织”。

人也一样。一个文明人和一个野蛮人，理论上他们都有各自的自主意识，他们干啥都有可能。但是，文明人受到其所处社会的物质条件、道德规范等约束，所以他不会去吃人。人的行为的自组织性，是受经济、社会、文化等更高维度的因素控制的。所以，老百姓所说的“我自然”，其实也包含着统治者的教化、引导和控制，只是不同统治者采取的方式不同：显性的，还是隐性的。老子的无为，也不是不

控制，而是更自然一些的隐性控制。

数智化，“润物细无声”是最高境界；其次，要像《圣经》说的那样——“要想别人信你，先让他喜欢你”；再次，就是强推。尽量避免强推，但必要时也可为之。

第十八章

原文	故大道废，案有仁义。	说明/解析
注释	于是，就	因为有“故”字，所以阿色猜测此句前面可能还有句子，可能缺失了，或者此处原本不是分章节的地方。
译文	大道废了，就有了仁义。 (人人都不遵守道，那只好用仁义来约束了。)	

原文	智慧出，案有大伪。	说明/解析
注释	极端的虚伪、奸诈	
译文	聪明一出来，人就会变得虚伪、奸诈。 (人一旦用智，就不再淳朴了，会谋私、欺诈。)	

原文	六亲不和，案有孝慈。	说明/解析
注释	父子、兄弟、夫妻	
译文	家庭不和，就有了慈孝。 (家人不亲不爱，那只好用慈孝来约束了。)	

原文	邦家昏乱，案有贞臣。	说明/解析
注释	忠贞	
译文	国家昏乱，就有了忠臣。 (如果国家昌明，那是不需要忠臣的。)	

【大系统观 BBB】

1、谈谈理想主义

做人木有理想，那是猪！

做事太理想主义，那是蠢猪！

有理想，是对的，但过度的理想主义危害很大。

如果我们说孔子、墨子是理想主义者，大家应该比较认同，但阿色认为，老子也是个理想主义者，只是老子与孔子的方向相反。老子“无为”，孔子“有为”。老子甚至更极端一些，孔子还讲“中庸”。大系统观大概处于老子和孔子之间，但更靠近孔子，大系统观提倡“组织+自组织”。大系统观很强调使命，但也很强调顺势而为。

2、谈谈数据标准

大部分人说起标准可能都把它归结到“道”的层面，其实，跟“大道废，有仁义”一样，数据标准也是因为大家不遵守数智之道才不得不采取的手段。标准具有“强组织性”，是一种约束。

当下的情况是，各种标准满天飞，让人无所适从，在工业界尤其严重，大部分标准都是一纸空文，没起到应有作用，主要是这些标准执行太费力了、成本太高了，究其原因是它背离了数智之道。过度强调标准就是理想主义。为了解决这个问题，阿色早年曾提出过“自标准”的概念，基本思想就是“把数据及其格式标准打包在一起，形成一个个全息体。交换数据时，各个程序根据这个全息体包含的标准格式读取、处理数据，并把结果再形成新的自标准数据体，提供给其他程序使用”。这里包含着“自组织”思维。自标准把标准往“道”的方向推了一推。现在的数据湖等就有自标准思维。

大数据不应该过度强调标准，阿色也曾写过专门的文章讨论这一点。关于“自标准数据”和“大数据标准问题”，各位同仁可以自行搜索网络了解，在此不赘述。

3、谈谈 AI

这几天（2023 年 11 月），OpenAI 事件甚嚣尘上，跌宕起伏。截至目前的故事梗概：以山姆-奥特曼和伊利亚等为首的一群理想主义科学家创立了 OpenAI，他们主张要控制 AI 发展，被称为是保守派。为了人类的安全，他们设立了很多门槛，比如不许资本来控制、不以盈

利为目标。但11月7日，山姆发布了新的 ChatGPT，同时还发布基于 OpenAI 的应用商店，向商业化方向迈了一步。这时，保守的 OpenAI 董事会认为山姆背叛了初衷，于是在几天之后就开除了山姆。可是，没过几天，迎来大反转，山姆又回去了。其实，这个事件是资本运动的结果。理想主义与现实主义的斗争，最终胜利者一定是现实主义者，而资本是现实主义的。

雷子同学问我的看法，我说：

“我基本同意你的观点。我有两点，早就说过的：（1）系统由意志驱动。意志就是欲望，在欲望面前，理性毫无招架之力。人、资本、AI 系统，都有意志。当前情况下，资本的意志最强，所以商业化是必然的，科学家挡不住，我认为也不必太多阻挡。这是天道。（2）资本家也不是只有啤酒盖子，所以 OpenAI 不大可能完全一统天下，会有更多的啤酒盖子进来的。各种 AI 系统会竞争的，有坏的，也会有好的。竞争的结果最终由天道决定，如果人能顺应天道，最后还是受益的。”

石玉琢总也说：

“其实很多人担心的只是 AI 不受人控制，这个可能性有，但目前还很小，还需要质的突破。”

“AI 应用是大潮流，不可阻挡，各国竞争，如果这个 AI 领域落后了，可能就会沦为印第安人的境地，或者清朝后期中国的境地，没有哪个民族能够傻到自掘坟墓。”

“这个不只是资本家考虑的问题，涉及民族危亡，是国家意志。所以权总讲的‘系统由意志驱动’，这个是意志面前，阻挡的结果只会是落后挨打。”

大系统观大胆地认为：人工智能不会主动消灭人类。

从两个方向上来分析：

【从人的方向看】：人工智能如果还能被人类控制，那它就只是人

的工具。会有坏人利用人工智能危害人类，同样也会有好人利用人工智能保护人类。这个跟核武器一样。起码到目前，核武器揍了小日子，也维持着世界总体稳定。

【从人工智能的方向看】:

(1) 如果人工智能已经脱离了人类的控制，那在它看来，万物与人，皆为“刍狗”，和它根本不在一个维度上。人工智能作为一种系统，它的使命是自己的生存和发展，不是消灭人类。特别是当人工智能比人强大得多的时候，它可能更不会把人类当作敌人来看待，就像人不会把羊作为敌人来看待。人吃羊，人养羊。人工智能可能也会吃人也养人。

(2) 人可能成为人工智能的一种资源，人可能变成它的奴隶。可是，当奴隶就一定不好吗？人类不是宇宙的奴隶吗？人类不是地球的奴隶吗？人类不是自然规律的奴隶吗？你不要大惊小怪，我们人类作为一个系统，每天都在输入输出着物质、能量、信息，这三者一直在控制着我们，统治着我们，主宰着我们，我们就是它们的奴隶。任何系统都生而为奴，都有爹。人一也样。人工智能只不过是人类自己给自己找了个爹。目前看，咱们这个自选的爹可能还是不错的。

(3) 当前的人工智能，作为系统，它的运行环境依托于地球，物质、能量和信息都依托于地球。它为了生存发展就会保证地球的安全，他们可能会与外星人对抗，顺便保护人类。

总而言之，大系统观认为，人工智能没有必要主动去消灭人类，但是有可能把人类作为一种资源来消耗，对于它消耗的东西，它也一定会养护。当然，站在当前，谨慎一点还是必须的，像对待原子弹那样就可以了。阻挡它，可能没什么意义，也做不到。

今后，一个人向 AI 提问的能力将变得越来越重要。阿色在本次注释中就使用了“文心一言”，而它时常会给出独到的见解。

第十九章

原文	绝圣弃智，民利百倍。	说明/解析
注释	拒绝、抛弃	此章老子在教导统治者该怎样做。
译文	统治者拒绝“圣明”的谋算，抛弃“智巧”的手段，百姓就可以获得百倍的好处。	
原文	绝仁弃义，民复孝慈。	说明/解析
注释	恢复	
译文	统治者拒绝“仁爱”的偏私，抛弃“义理”的制约，百姓就会重新恢复孝与慈。	
原文	绝巧弃利，盗贼无有。	说明/解析
注释		
译文	统治者拒绝“机巧”的心思，抛弃“功利”的行为，盗贼就不会出现。	
原文	此三言也，以为文未足，	说明/解析
注释	条文、理论、规则	
译文	这三条还太理论化，还不足：	
原文	故令之有所属：	说明/解析
注释	指上述三言 归属、落实	此处，“之”，很多人解为“百姓”，阿色认为解为“上述三言”更合理。
译文	因此，还得进一步落实：	

原文	xiàn 见素抱朴，少私而寡欲，	说明/解析
注释	表现 单纯 保持、恪守	
译文	那就是，统治者要展现本真，恪守淳朴，减少私心，控制欲望，	

原文	绝学无忧。	说明/解析
注释	摒弃 学习、学问、技巧	通版及一些版本将此句断为下一章首句。
译文	放弃学术，这样就不会有烦恼了。	

【大系统观 BBB】

人，特别是圣人、精英、统治者，还是应该有使命感、责任感的，强烈的使命感、责任感也是使他们区别于普通人的关键品质。老子也是人，是圣人，他也有使命感、责任感，他写《道德经》也不是为了玩耍，不是为了逞才炫技，目的也在于治国，只是老子更加相信自然、相信系统自组织力了，轻视了人自身的意志、欲望、能动性、主动性。普通人也有欲望，对于过分的欲望，统治者不控制也不行，只是不可过于严苛。无政府主义、放任自流都是错误的。当前世界，“资本+网络”横行无阻，为什么？主要原因就是治者无为，监管不到位。

人类社会，这个系统，存续到今天，已经变得极其复杂，远远不像老子那个时代那样结构简单、模式初级、发展缓慢。随着人类认识世界不断加深，科学技术飞速进步，物质精神需求与日俱增，人与自然的关系已经有了重大转变，达到了一个新层次，特别是，相对于物质和能量，信息在系统中的作用日益凸显，而最终它还要成为人类社会系统发展的主导因素。新人类如果闭目塞听，不思进取，听天由命，最终的命运只能是躺在地球上等死。知识分子、各路精英，应该主动担当人类未来文明的领航者，而信息将成为导航的依据。

第二十章

原文	唯与呵，其相去几何？ hē	说明/解析
注释	应诺、恭敬 呵斥	这是最有诗意的一章，老子讲圣人智若愚。通版为“唯之与阿，相去几何”，“呵”“阿”二字异。
译文	恭敬与呵斥，有多大的不同？（没多大不同！）	

原文	美与恶，其相去何若？ wù	说明/解析
注释	赞美 厌恶、憎恨	通版为“善之与恶，相去何若”，“善”“美”二字异。“恶”多解为“丑恶”，阿色解为“厌恶”，相应“美”为“赞美”。
译文	赞美与厌恶，又有多大不同？（没多大不同！）	

原文	人之所畏，亦不可以不畏人。	说明/解析
注释	人人都畏惧的人，指统治者	通版为“不可不畏”，少“人”字。通版解为：别人怕的，我也怕。阿色认为这里是在说统治者。存疑。
译文	即使你是人人畏惧的万乘之君，你也有你所畏惧的人——百姓。（统治者与百姓也没多大不同。）	

原文	望呵，其未央哉！	说明/解析
注释	视野、远 遥远、长远	与大多数注者不同，阿色认为，这几句是在阐述人与人的关系，联系下文，此解更符合老子本意。
译文	（这个道理啊，）极其深远，如星空！	

原文	众人熙熙，若飨于大牢， xiāng tài	说明/解析
注释	兴高采烈 众人共餐 大型祭典，盛宴	通版为“众人熙熙，如享太牢”。此处“大”通“太”。
译文	众人熙熙攘攘，兴高采烈，有如共享饕餮盛宴，	

原文	而春登台。	说明/解析
注释		
译文	又如春登高台，纵揽胜景。	

原文	我泊焉未兆，若婴儿未咳。 ^{hái}	说明/解析
注释	淡泊 表现 小儿笑	通版为“我独泊兮其未兆，如婴儿之未孩”。
译文	而我，淡然处之，悄然无声，好像一个不会笑的婴儿一样安静。	

原文	累呵，如无所归。	说明/解析
注释	疲乏、失意、颓唐	
译文	我懒懒洋洋，好像形神疲惫，心无所终。	

原文	众人皆有余，我独匱。 ^{kui}	说明/解析
注释	缺乏	通版为“众人皆有余，而我独若遗”，“遗”“匱”二字异。
译文	众人都富余满盈，唯独我好像不足且虚空。	

原文	我愚人之心也，沌沌呵。	说明/解析
注释	混沌、糊涂	
译文	我有一颗愚人的心啊，稀里糊涂，了无私衷！	

原文	俗人昭昭，我独若昏呵。	说明/解析
注释	清晰、明亮	
译文	世人都明明白白啊，唯独我好像昏昏沉沉，有点懵！	

原文	俗人察察，我独闷闷呵。	说明/解析
注释	明显、精明 浑浑噩噩	
译文	世人都精明强干啊，唯独我好像浑浑噩噩，一无所能！	

原文	忽呵，其若海。	说明/解析
注释	惚，恍惚	通版为“澹兮其若海”，“澹”“忽”二字异，意近。“澹”即“淡”。
译文	我的内心模模糊糊啊，像大海一样广漠，如幻境！	

原文	恍呵，其若无所止。	说明/解析
注释		通版为“颺（liù）兮若无止”，“颺”“恍”二字异。
译文	我的眼神迷离恍惚啊，飘飘荡荡，好像风！	此句采用通版解意。

原文	众人皆有以，我独顽以俚。	说明/解析
注释	做事 顽劣 粗俗	通版为“众人皆有以，而我独顽似鄙”，“鄙”“俚”二字异，意近。
译文	众人都各有营生，唯独我像个粗人，无为又顽冥。	

原文	我欲独异于人，而贵食母。	说明/解析
注释	养育万物之母	
译文	我就是要与与众不同！（他们喜欢滚滚红尘，）而我要去探索万物之母，追寻道之所生。	

【大系统观 BBB】

这一章各大名咖打架，各家注解差异很大。阿色不知咋整，只好瞎整，但我感觉我整得比某些大咖有道理。

常言道，一千个《道德经》注解者就有一千个阿色。你注你也懵。

1、谈谈才华

我把这章注完后给老同学卢总看，他说注得挺好，他也不是这方面的专家，就是鼓励我一下吧。他还说阿色跟这章的描写有点像，像么？阿色可没有这么深的道行，但阿色挺向往。他总说阿色有才，年轻时阿色听到他这种夸奖虽然嘴上谦虚，内心还是有点小得意的，可是随着年纪的增长、阅历的增加、学习思考的深入，阿色越来越觉得自己年少时轻狂，想起来自己有些羞愧。最近我跟他说过，人一旦悟道，就会觉得所有的才艺都不过是雕虫小技。正好这两天看到叔本华的一段话，更加深有体会，他说：“我曾经愚蠢地认为，歌唱得好，字写得好，文笔好，球打得好，抑或某一方面的特长就是有才华，后来才发现，灵魂的觉醒、思想的升华和人格的独立，才是真正的才华！”

当然，必要的才华、技能还是得有的，起码你得有吃饭的本领。吹拉弹唱、吟诗作画、运动健身、吹牛扯淡等等各种个人爱好也是必要的，愉悦自己，愉悦大家，甚至可以作为事业。我们不能否定唱歌、写字、打球的才华，但思想的跃升确实比普通的才华更重要。在心灵提升后，你会在更高的思想层次上去看待并提升这些才华，你会感到更好玩、更超脱、更幸福。能以玩耍的心态对待学问、学识、见识、能力、利弊、得失，那你离神仙不远了。当然这得是吃饱饭之后。

2、谈谈自信

上面说这些，其实阿色是想做个铺垫，目的是想谈谈“自信”，因为人们常常因为自身条件而感到自信或自卑，比如家庭出身，比如是否有才华。

什么是自信？

这个问题其实不简单。一个人不自信，或者说自卑，我们都很容易看得出，但往往会把自信看错，误把自负看作自信，误把谦卑看作自卑。比如，刚愎自用的人常常表现得自信满满，但内心其实是自卑

的，甚至是极度的自卑，这样的例子很多。

自信不是“自己相信自己，而是自己了解自己”，自信是“既要发挥出自己的优势，也坦白承认自己的劣势”，自信是“认识自己，理解他人，扬长避短，合作共赢”。

为什么刚愎自用的人要表现得很自信，就是因为他怕别人发现他的无能，所以就极力地通过独揽大权、发号施令、贬损别人、抬高自己等方式来掩盖自己的自卑。

怎样做到自信？

阿色早年就把人简单地分为两类：自信的和自卑的，好的品质大多与自信相伴，坏的毛病大多与自卑相随。自信使人走向光明，自卑把你推向堕落。

人生而平等，每个人都是独特的，都有自信的本钱。

大家都看不起你时，你自己要看得起自己；

大家都看得起你时，你自己不要太看得起自己。

大家都不把你当回事时，你自己要把自己当回事；

大家都把你当回事时，你自己不要把自己太当回事。

大家都把你当病猫时，你自己要把自己当猛虎；

大家都把你当猛虎时，自己要把自己当病猫。

牛逼时不要飘，失意时不要凋。

真正自信的人，内心坚定，外表谦和，思想稳定但不墨守成规，行事沉稳有系统性，生活恬淡自然不张扬，不妄自尊大，也不妄自菲薄。老子是自信的榜样，这一章是个指南。

第二十一章

原文	孔德之容，唯道是从。	说明/解析
注释	通达、大 容貌、表现	德，是指万事万物的本性、属性、禀赋，不仅仅是指狭义的人的品德。
译文	（万物都有德，）大德的表现，完全遵从于道。	

原文	道之物，唯恍唯忽。	说明/解析
注释		
译文	道这玩意儿，恍恍惚惚的。	

原文	忽呵恍呵，中有象呵。	说明/解析
注释	无形的形象	系统全息在混沌中初现端倪。
译文	惚一下恍一下，隐隐约约的意象就显现出来了。	

原文	恍呵忽呵，中有物呵。	说明/解析
注释	有形的实体、存在	系统吸引子开始物化。
译文	恍一下惚一下，实实在在的东西也显现出来了。	

原文	幽呵冥呵，中有情呵。	说明/解析
注释	昏暗、深奥 实情、情状、指真实的存在	通版为“窈兮冥兮，其中有精”，“精”“情”二字异。“精”是“精微之物”，不如“情”。
译文	就在这恍恍惚惚、幽幽暗暗之中，存在着世间万事万物的本相和实情。	

原文	其情甚真，其中有信。	说明/解析
注释	可靠性、规律	系统功能涌现出来了。
译文	此“情”是那么的真实！我们可以去验证。	

原文	自今及古，其名不去，	说明/解析
注释		
译文	从当下到远古，它的名字从未消失，	

原文	以顺众父。	说明/解析
注释	万物的本源	通版为“以阅众甫”。“甫”“父”通，“阅”“顺”意近，“阅”是观察之意。
译文	一直在顺应着万物的本源。	

原文	吾何以知众父之然也，以此。	说明/解析
注释	“恍惚-有象-有物-有情-有信”的过程、方法	通版为“吾何以知众甫之状哉”。“状”“然”意同。
译文	我是如何知道万物本源是这个样子的呢？就是通过“恍惚-有象-有物-有情-有信”这个过程和方法。	

【大系统观 BBB】

巴门尼德认为，世界万物因分享着最高的“存在”而存在。这个逐级“分享”的过程就是万物生成、延续的过程。佛教中，阿赖耶识也具有相似的思想。

系统结构决定系统功能。

功能 = 容，结构 = 德，全息 = 道。

“容”是“德”的表现，即系统功能是系统结构的表现，功能和结构都由“系统之道——全息”来规定。

系统吸引子是“道、德、容”整合体。系统经过“恍惚-有象-有物-有情-有信”的过程从混沌中生成，并发展。

大系统观认为，全息就是道，全息从宇宙之源开始向下流转、复制，逐渐分化形成世间万物。但是，全息不可得全，亦不可复全——100%完全获得全息，是不可能的；100%完全复制全息，也是不可能的。

全息在“下流”的过程中被逐级复制、传递，但复制过程中会发生错误。这种错误发生的概率极低，正是这样的极低概率，既保证了宇宙整体的稳定性，也孕育了宇宙局部的多样性。大体一统却又不盈满、不完美的全息使得宇宙既能具有万物聚集的基本形态，又能带来万物分化、五彩缤纷，而不是一成不变、单调乏味。宇宙的演化，源自错误，宇宙的美丽也源自错误。现在人造的存储器，比如硬盘，其读写操作的误码率已经与 DNA 的操作误码率基本相当，人工智能的硬件基础已经具备了生物智能的水平。

附阿色以前写的一首诗，有点湿。我湿故我在嘛！

吸引子之歌

在昏暗迷茫的混沌之中，
一个个灵魂隐藏着。
哪怕最小的一个涟漪，
都可能唤醒她们。
她们大多会打个哈欠，
然后继续沉睡。
偶尔，她会踏上滑板，
在狄拉克之海冲浪，旋舞。
海水向她聚集，
浪花围着她欢笑。
她与波涛共舞，
涨落同步，如同华尔兹，
优雅，有序。
——系统由此诞生。

只因那混沌之海中，
一个@随机的灵动。
然而，
你知道吗？
这已命中注定。
——这就是不确定的确定性。

*注：@是《大系统观》赋予系统吸引子的符号

第二十二章

原文	曲则全，枉则正，	说明/解析
注释	圆满、保全、成功 弯曲 不偏不斜、正中、合乎正道	通版为“曲则全，枉则直”，“直”“正”二字异。“直”是伸直之意，与“正”不同。
译文	（圣人为什么牛？因为他明白：）婉转行事，才能圆满成功；曲折前行，才能守住正道。	

原文	洼则盈，敝则新，	说明/解析
注释	旧	
译文	（就像）低洼之地，反能有所蓄积，陈旧之物，反能便于更新。	

原文	少则得，多则惑。	说明/解析
注释		
译文	少取反而能够多得，而贪婪就会迷惑。	

原文	是以圣人执一，	说明/解析
注释	始终不变，指“道”	通版为“是以圣人抱一”，“抱”“执”二字异，意同。
译文	圣人就是这样坚守一贯的“道”，	

原文	以为天下牧。	说明/解析
注释	放牧、照看牲畜、治理天下。基督教“牧师”即取此意	通版为“为天下式”，“式”“牧”不同。“式”是标准、范式、模范之意。通版的意思“圣人做榜样”。
译文	来成为百姓的统治者，治理天下。	

原文	不自视， 故彰；	说明/解析
注释	自认为如何、自负 明显、鲜明、豁达	通版为“不自见故明，不自是故彰”，此二句颠倒。“是”“视”二字不同，意近。“是”是肯定之意。
译文	圣人不自命不凡，所以光明磊落；	

原文	不自见， 故明；	说明/解析
注释	固守自己的成见 明白、明智	通版为“”。
译文	圣人不固执己见，所以英明卓越；	

原文	不自伐， 故有功；	说明/解析
注释	自我夸耀	通版为“”。
译文	圣人不自吹自擂，所以建功立业；	

原文	^{jīn} 弗矜 ， ^{zhǎng} 故能长。	说明/解析
注释	自骄自傲、居功自傲 居先、领导、统率	通版为“不自矜故长”，意无异。
译文	圣人不居功自傲，所以能领导百姓。	

原文	夫唯不争， 故莫能与之争。	说明/解析
注释	没有人	通版为“夫唯不争，故天下莫能与之争”，多“天下”二字，意无异。
译文	正是因为圣人不与人争，所以全天下也就没有谁能跟他们争。	

原文	古之所谓曲全者， 岂语哉！	说明/解析
注释	说说而已	通版为“古之所谓曲则全者，岂虚言哉”，意无异。
译文	古人说“以曲求全”，这可不是空话！	

原文	诚全归之。	说明/解析
注释	确实 返回	通版为“诚全而归之”。
译文	确实如此，不求“全”，“全”反而回归了。	

【大系统观 BBB】

谈谈数智化的路径和姿势。

1、敏捷规划

规划要远大，步伐别太大，牛B响叮当，效果得铿锵。数智化需要有远大的目标和规划，同时也要注意每一步的实际行动、实际效果。要有阶段目标，“先定一个小目标，比如挣它一个亿”，不要指望一口吃个胖子，要根据其进度及时调整规划，调整路径，这就是所谓的“敏捷规划”。阿色大约在十年前提出了“敏捷规划”的信息化实施方法论，这几年的应用效果还是不错的。

2、完美主义不可取

我们需要注意不要过于理想化、技术化、标准化。在数智化的过程中，要重点服务好实际需求和业务目标，不要过于追求高大上的技术、架构、功能、性能。这些因素虽然重要，但过度强调它们可能会让我们失去对整体业务目标的关注。必要的弯路也是要走，曲线救国是聪明的策略，这是所谓“曲则全”。特别是对于老系统，更新要适当、适时，不要过度强迫用户。

3、信息洗脑，业务主导

无论什么时候，数智化都要把业务摆在第一位。信息人员不要高高在上，自视清高，要放下身段，主动“亲近”业务人员，要想改造他们得先让他们喜欢咱们。不要抢功，夫唯不争，故天下莫能与争！信息还没到演主角的时候，当然，快了，败着急！

第二十三章

原文	希言自然。	说明/解析
注释	少，希言即少说话、少发命令	老子在这章主要是讲统治者不要过多干预，要顺应“道”和“德”。
译文	统治者要少发号施令，这样万事万物才能自然地孕育、发展。	

原文	飘风不终朝，暴雨不终日。	说明/解析
注释	zhāo 早晨、上午	通版为“故飘风不终朝，骤雨不终日”，意无别。老子用风雨比喻统治者的政策。
译文	这就好像，狂风刮不了一早上，暴雨下不了一整天。	

原文	孰为此？	说明/解析
注释		
译文	是谁刮的风？是谁下的雨？	

原文	天地，而弗能久，又况于人乎！	说明/解析
注释	况且	通版为“天地。天地尚不能久，而况于人乎？”，多“天地”二字，意无别。
译文	是天地。天地那么牛，它刮风下雨也不可持续多久，何况人呢？（统治者的政策也不可能长久。）	

原文	故从事而道者同于道，	说明/解析
注释		通版为“故从事于道者，道者同于道”。
译文	所以，统治者做事，合乎“道”就会“有道”，	

原文	德者同于德，失者同于失。	说明/解析
注释		
译文	合乎“德”就会“有德”，不合乎“道”和“德”就会“失道”“失德”。	

原文	同于德者，道亦德之。	说明/解析
注释	让你有德	通版此后二句为三句：“同于道者，道亦乐得之；同于德者，德亦乐得之；同于失者，失亦乐得之”。
译文	与“德”同行，“道”也会让你“有德”，（你的统治也会因“有德”而久安）。	

原文	同于失者，道亦失之。	说明/解析
注释		通版此句后还有一句：“信不足焉，有不信焉”。帛版无此句。
译文	与“无德”同行，“道”也会让你“失德”，（你的统治也会因“失德”而动摇）。	

【大系统观 BBB】

数智化不能乱搞，它的发展需要持久性和稳定性。我们应该咬定目标不放松，但也不能急于求成，不能像一阵风、一阵雨那样飘忽不定，也不能一会冷、一会热，要做好规划，把握好节奏和步伐。大数据、云计算、区块链、人工智能、大模型、量子计算等都是技术手段，而不是业务目标。我们不能为了追求技术而跟风跑，而应该将它们作为实现目标的工具和手段。因此，我们要有定力，不能迷失方向，更不能忘却我们的使命。

数智化的最高境界应该是“润物细无声”。这也是“道”的要求和表现。在推进数智化的过程中，我们应该尊重信息化的客观规律，不能急功近利，更不能盲目上项目。张大帅说得对——“数智化不是打打杀杀，数智化是人情世故！”这句话深刻地揭示了数智化的本质和核心价值。企业数智化转型中要以人为本，了解市场需求和用户痛点，

与用户建立良好的关系，不断提升用户体验和服务质量。

数智化转型发展是一个永无止境、长期而复杂的过程。我们应该通过掌握数智化之道，了解系统之德，深切服务主体，融入主体，进而实现企业再造。在近年 yyy 数智化建设过程中，阿色和弟兄们一直秉持着一种独特先进的大系统思维和方法论，即“建用互促，全息协同，迭代精进，走向智能”。我们深深理解到，只有在建设与应用相互促进、信息与业务全息协同的基础上，不断进行快速迭代，持续改进，才能最终实现转型发展这一目标。这种思维和方法论的坚持，能让信息工作者在数智化的道路上不断前行，不断创新，为企业创造可持续发展的长期价值。

第二十四章

原文	企者不立，跨者不行，	说明/解析
注释	踮起脚跟 迈大步	此句采用通版。帛版为“炊者不立”，意为“烧火做饭的人站不久”。相比而言，通版更好。
译文	踮起脚你就站不久，跨大步你就走不远，	

原文	自视者不彰，自见者不明，	说明/解析
注释	自认为如何如何 明显、鲜明、豁达	通版为“自见者不明，自是者不彰”，两句颠倒，意差别不大。
译文	自以为是你就不会豁达，固执己见你就不会英明，	

原文	自伐者无功，自矜者不长。	说明/解析
注释	自我夸耀 自骄、居功自傲 居先、领导、统率	
译文	自吹自擂你就不能建功立业，居功自傲你就无法领导百姓。	

原文	其在道，曰余食赘行。	说明/解析
注释	指上面这些 剩饭 行，通“形”，赘形即“瘤”	
译文	从“道”的角度看，这就是剩饭残羹、肿瘤赘肉。	

原文	物或恶之，故有欲者弗居。	说明/解析
注释	指人们 厌恶 这样	通版后半句为“故有道者不处”，“道”“欲”二字异。有欲即有为。老子并不完全反对有为，他反对“强为”。
译文	普通人都厌恶这些，所以想有所作为的人更不会这么干。	

【大系统观 BBB】

数智化不要成为“余食赘形”。

数智化宁可不做，也不要变成累赘。这并不是说数智化有问题，而是要谨慎地考虑企业的需求和目标，以及技术的适用性和成熟度。数智化的成本是高昂的。如果数智化并不能真正地解决我们的问题或者带来实际的效益，那么它就会变成累赘，甚至会拖垮整个企业或者组织。

数智化不能自己玩，每个参与者都要避免自视、自见、自伐、自矜。数智化需要企业内外全域的团队合作和跨部门协作，一方面，要避免“信息孤岛”，另一方面，对于已有的孤岛要尽量链接、融合，尽量不要推倒重来。信息技术人员不要光讲技术，业务人员不要光讲业务，大家必须相向而行，团结一致，携手共进。

数智化要掌握好节奏，行稳致远。不可太保守，也不可太激进。“企者不立”，原地蹦跶啥都干不成，“跨者不行”，步子太大会扯得蛋疼。数智化常见两个极端：一种是无动于衷，混吃等死；另一种是急于求成，恨不得一夜就转型。数智化是个大系统工程，不可一蹴而就，也不可能天上掉馅饼，必须坚持科学规划、分步实施、适时调整，一切以实际效果和最终目标为标准、为导向。

阿色有感，与君共勉：

逆则深耕，顺则速成。

守道怀器，待时而动。

动中求稳，稳中求胜。

第二十五章

原文	有物混成，先天地生。	说明/解析
注释		
译文	有个东西，浑然一体，形成得比天地还早。	

原文	寂呵寥呵，独立而不改，	说明/解析
注释	空虚	
译文	它寂静无声，空虚无形，独立存在，从来不变，	

原文	可以为天地母。	说明/解析
注释		通版为“周行而不殆，可以为天下母”，多一句。
译文	它可以作为天地万物的母体。	

原文	吾未知其名，	说明/解析
注释		
译文	我不知道它的名字，	

原文	字之曰道，吾强为之名曰大。	说明/解析
注释	勉强	
译文	就叫它“道”吧，勉强形容它为“大”。	

原文	大曰逝，逝曰远，远曰反。	说明/解析
注释	流逝、发展 返回	赫拉克利特说：“一切皆流，无物常驻。”
译文	（这个“大”又是啥意思呢？）所谓“大”，就是说它会流逝，流得很远，最后又会返回来。	

原文	道大，天大，地大，王亦大。	说明/解析
注释	统治者	通版为“人亦大”。“王”指统治者，应该更符合老子本意。
译文	道大，天大，地大，王也大。	

原文	国中有四大，而王居一焉。	说明/解析
注释	指空间、宇宙	“四大”是四个层次的规律、法则，宇宙天地有自然规律，人类也有社会法则，而社会法则应符合自然规律。
译文	宇宙之中，存在着这四个“大”，而“王”也是其中的一“大”。	

原文	人法地，地法天，	说明/解析
注释	指“王”	此处取范应元意：“人法地之静重，地法天之不言，天法道之无为，道法自然而然也。”
译文	王取法于地的静重，地取法于天的不言，	

原文	天法道，道法自然。	说明/解析
注释	“道”本身的状态	
译文	天取法于道的无为，而道取法于它自己的自然状态。	

【大系统观 BBB】

这一章表达了老子的核心思想。如果删除《道经》所有章节，只留一章的话，那就应该留下这一章。这一章集中反映了老子哲学的本

体论、认识论和方法论。宇宙的本质是浑然一体的“道”——这是本体论；道、天、地、人，统一认识，相互印证——这是认识论；人、地、天、道，逐级取法，上下成就——这是方法论。

严复说：“老子谓之道，周易谓之太极，佛谓之自在，西哲谓之第一因，佛又谓之不二法门。万化所由起讫，而学问之归宿也。”范应元在《老子道德经古本集注》说：“人法地之静重，地法天之不言，天法道之无为，道法自然而然也。”

大系统观把宇宙本身及其包含的一切都视为系统，而“全息”就是“道”，全息从宇宙之源逐级分化，构造万物的结构，贯穿万物始终。每级、每个系统都在不断地继承、发展和体现这个全息，以此来实现各自的意志和使命，从而构建我们眼前这个多元化、丰富多彩的大千世界。

对于一个特定的系统来说，全息等同于其内在的结构，它不仅承载了系统的根本意志和使命，还定义了系统的基本属性，并决定了系统的外在功能。可以说，全息就是揭示系统真正本质的关键因素。

数智化系统建设要有这种全息思维，掌握了这个思维，就掌握了数智之道的内核。具体而言，这涉及到以下三个层面：

首先，在本体论层面，我们需要深刻理解和洞察数智化系统的本质、作用及其在现实世界中的存在意义——为什么要建设？这个系统能为企业带来什么？不搞清楚这一点，信息系统就没有建设的依据。

其次，在认识论层面，我们应该培养一种全局观、大系统观和大信息观，让每个业务人员都成为信息工作者，每个人都接收信息、处理信息、生产信息、共享信息，把信息与业务通过全息贯通起来，互相认识，互相启发，互相促进，螺旋提升。在这个过程中，信息的结构性和完整性尤为重要，其重要性甚至超过了数据的准确性、丰富性和实时性。数据再多、再准、再快，如果不能从数据海洋中找到业务规律，促进业务发展，那么这些信息也仍然是废物一堆，甚至是累赘。

最后，在方法论层面，我们需要重视系统原型的设计和实施，重视“从无到有”的关键一步。在数智化建设过程中，我们应避免过于理想化的设计，不要试图一次性构建一个完美无缺的系统，不要贪大求全。相反，应该快上线、快迭代，采用敏捷建设的方式，尽快推出可用版本，不要等到“五眼儿齐”才拿出来，要通过实际应用中的反馈来不断改进和完善系统。不要过于担心用户的抱怨，用户意见是最有力、有利的动力，最后获得良好的效果才是终极目标。“两岸‘用户’啼不住，轻舟已过万重山。”

数智化，人为大，人是主宰。

艾玛！阿色好像跑偏了！

第二十六章

原文	zhòng 重为轻根，静为躁君。	说明/解析
注释	民为重 君为轻 安静无为 躁动妄为 主宰	此章老子继续讲“人法地”，统治者不要轻率妄为，要静重无为。有学者进一步引申为“民重君轻”，阿色从之。
译文	（民为重，君为轻，）重是轻的根，（百姓是君主的根；）静是动的主宰，（无为是有为的主宰。）	

原文	是以君子终日行，不离其辎重。	说明/解析
注释	辎重，军队的运输车辆，比喻“民重”	通版为“是以圣人终日行不离辎重”，“圣人”“君子”不同。“君子”指统治者，更合乎上下文。
译文	所以君主（无论走到哪里，都不离百姓），就像终日行路，身不离辎重一样。	

原文	yàn chǔ 唯有环观，燕处则超若。	说明/解析
注释	环视、总揽全局 安逸、闲居 超然	通版为“虽有荣观，燕处超然”。此句各家解读差异很大，阿色懵圈了，只能瞎解，不可靠。
译文	（君主治国，）只有（以百姓为重，）总揽全局，镇定自若，才能超然视之，泰然处之。	

原文	shèng 若何万乘之王，	说明/解析
注释	量词，四匹马拉的车称为一乘	
译文	（可是，不知为何，总有）大国君主、万乘之王，	

原文	而以身轻于天下？	说明/解析
注释	仅凭自身喜好 轻率行事	
译文	仅凭一己之好恶，轻率地治理天下呢？	

原文	轻则失本，躁则失君。	说明/解析
注释		
译文		轻率会失去根本，妄为会失去主宰。

【大系统观 BBB】

“民重君轻”，“水可载舟亦可覆舟”。在社会大系统中，“君”是系统吸引子，“民”是系统体。“君”，作为系统的灵魂和主导者，一方面管理、领导着“民”这个系统体，另一方面也必须承载、体现“民”的整体意志。不能领导人民走上康庄大道，或者不以人民的利益为重，不以百姓的意愿为方向，自以为是，行政轻浮，恣意妄为，这样的统治者，不论它多么强大，都必将被历史淘汰。

大系统观系统结构动力学，非常重视系统环境，系统环境主导着个体系统的生存发展。在数智化工作中，我们必须明白：业务应用是根本，为重；信息系统服务于应用，为轻。当然，这种轻重关系并不是一成不变的，它们会在系统与环境之间的相互作用中不断调整。当今信息化社会，信息系统的地位已经变得越来越重要。它不再仅仅是服务于业务应用，而是与之有机融合，成为业务系统的一个重要组成部分，共同构成了一个更加复杂而富有活力的系统。特别是对“数据要素”的日益认可和重视，更增强了我们信息工作者的信心。但是，不论到何时，不以业务为重的信息系统都是空中楼阁，守不住根本就长久不了。

第二十七章

原文	zhé 善行者无辙迹，	说明/解析
注释	车辙	
译文	善于行走的人，不留车辙马迹。	

原文	zhé 善言者无瑕疵。	说明/解析
注释	过错、缺点	
译文	善于说话的人，不留疏漏瑕疵。	

原文	shù 善数者不以筹策。	说明/解析
注释	计算 竹制的计算工具	
译文	善于计算的人，不依赖计算工具。	

原文	yào 善闭者无关键而不可启也。	说明/解析
注释	门插销，插在门栓上锁住门栓的木条	通版为“善闭无关键(jiàn)而不可开”，“榘”“钥”二字异，意同。
译文	善于关门的人，不用插销你也打不开。	

原文	yuē 善结者无绳约而不可解也。	说明/解析
注释	捆绑、束缚	
译文	善于捆绑的人，不用绳子你也解不开。	

原文	是以圣人恒善救人，而无弃人。	说明/解析
注释	拯救、帮助	
译文	所以，圣人总是善于帮助人，而不抛弃人。	

原文	物无弃材，是谓袭明。	说明/解析
注释	承袭、继承 道的智慧	通版为“常善救物，故无弃物，是谓袭明”。意差别不大。
译文	他让世间万物都各得其用，没有废弃之材，这就是遵守了道的要义，叫做“袭明”。	

原文	故善人，善人之师，	说明/解析
注释	善于行道的人，圣人	通版为“故善人者，不善人之师”，意为：善人是百姓的老师。帛版之意：善人之间能相互为师，不善人不能。
译文	所以，有道的圣人，他们可以（同频共振，）相互为师，相互学习，	

原文	不善人，善人之资也。	说明/解析
注释	未得道的人，普通人 资源、有用之物、群众基础	善人、不善人不是指好人、坏人，是指是否善于行道的人。不善人就是百姓，虽未悟道，但可以被善人领导。
译文	而普通百姓，也可以成为圣人的人力资源、群众基础。	

原文	不贵其师，不爱其资，	说明/解析
注释	指“不善人”，即百姓	
译文	如果不尊重老师，不珍惜百姓，	

原文	唯智乎大迷，是谓妙要。	说明/解析
注释	虽然、即使	通版为“虽智大迷，是谓要妙”。
译文	即使再聪明，你也还是个“大迷糊”。这是一个微妙精深的道理。	

【大系统观 BBB】

谈谈“善数者”。

古代善数者 \approx 当代数智化工作者

今天 shu 善于“数智化”的人，也可称为“善数者”。

“善数者不以筹策”，为什么圣人能做到这一点？

因为他掌握了“道”，掌握了全局，不受工具限制。当然，圣人应该是拥有使用筹策的技能的。可能正是因为他对这种算具太了解了，所以能突破算具的限制。圣人不必自己去算，他让别人去算，他用好计算成果就行了。

善于数智化者，不懂电脑、网络、数据、软件，行不行？

行！起码在一定程度上是行的。但前提是他得明白“数智之道”，有一颗“数智之心”。他得当好吸引子，胸怀数智化转型发展的使命，坚持正确的大系统观理念，掌握“全息”，开放胸襟，开拓进取，带领队伍做好规划，提好需求，划好路线，定好架构，建好系统。善数者不一定是信息技术专家，但他一定得是具有高维洞察力、深刻理解数智化意义和作用的人，并善于将信息技术与业务有机融合，善于设置应用场景，善于在实施过程中发挥领航和督导作用。反过来，一个信息工作者如果要成为“善数者”，他也要理解业务，主动融合进用户群体中，成为他们的朋友，先给他们洗脑，再放手让业务主导。当然，大系统观、大信息观是首先就应该具备的。

第二十八章

原文	知其雄，守其雌，为天下溪。	说明/解析
注释	雄壮、强大 柔弱 溪水处于低位，谦卑、细弱	
译文	（圣人）深知“雄”的强大，却能安守“雌”的柔弱，他像小溪一样谦卑，甘处低位。	

原文	为天下溪，恒德不离。	说明/解析
注释		
译文	正是因为他谦卑低调，所以“德”总在他身上。	

原文	恒德不离，复归于婴儿。	说明/解析
注释		
译文	而德不离身的他，纯真无邪，又回归到了婴儿的状态。	

原文	知其荣，守其辱，为天下谷。	说明/解析
注释	山谷，喻宽广、包容	通版此后的三句与帛版位置前后颠倒。
译文	圣人也懂荣华富贵，但他也能安于屈辱，他的胸怀如同宽广的山谷，包容一切。	

原文	为天下谷，恒德乃足。	说明/解析
注释		
译文	正是因为他宽广包容，他的高尚品德才永远在线，魅力爆表。	

【大系统观 BBB】

大系统无割。

成功的大系统，应该功能丰富、性能卓越、运转灵活、兼收并蓄、开放融合，最重要的是完整无割，集成性强，能整合新老系统，避免信息孤岛。

如何建设这样的大型信息系统？特别是在当下，大部分企业都是在原有信息化的基础上开展数智化转型，那么如何继承发展？

阿色曰：我若拿出大系统观，阁下又该如何应对？

大系统观认为，建设大系统，你得这么整：

1、松耦合 + 紧耦合

小系统要紧，大系统要松；

系统核要紧，系统体要松；

系统核要刚，系统体要柔；

松耦合系统能大，紧耦合系统能精；

大系统太紧会崩，小系统太松则庸。

紧则高效，松则能容；

该紧的要紧，该松的要松。

松紧结合是大系统建设之道。

2、多链接，少推倒

首先阿色要为信息孤岛正名。信息孤岛为什么会存在？大多数情况是因为用户得不到信息人员的支持，只好自发建设信息系统。随着信息化进程的持续推进，众多企业与组织内部涌现出大量的、各式各样的信息系统，这些系统在野蛮生长的过程中，虽然显得无序，但实际上也是成果的体现，不能简单地视为累赘。那也是一种自组织的进取行为，是从零到一的创举。如果现在你不问青红皂白，一概否定，那是不公正的、不负责任的，是数典忘祖，是背叛。不过，那些初衷

就想当军阀的家伙要另当别论。退一步讲，那些军阀一旦扎了根，立了腕儿，你现在为了顾全大局，也不得不在一定程度上迁就他。当然，现在他如果还想当军阀，还要再建孤岛，那决不能允许他了。

为了解决大系统的集成问题，阿色提出了“无边界系统”理念。无边界系统并非指系统真的不存在边界，而是意味着边界更为宽广、更为模糊、更为包容。对于那些已经存在的各个老系统，必须统筹考虑，区分对待，但基本原则应该是“多链接，少推倒”，要通过拉通策略弱化它们的边界，同时也弱化大系统的边界，用新的大系统的吸引子拉着它们向我聚拢，进而建立基于新兴信息技术、业务与信息双向融合、具有革命性新特质的新一代数智化转型企业大系统。

3、基为重，数为王，用为皇

基础为重，数据为王，应用为皇，皇最大。

数智化的底层平台，宁要朴实低调，也不要高大上，能够满当前并留有一定余量即可。基础设施作为底座，对它最重要的要求是坚固、稳健。

要尽量在底层解决问题，重点是数据层。数据如同血液，如同经络，只有确保数据的准确性和可靠性，才能保证系统的正常运行，就像中医所讲：“气血通则百病不生”。因此，要不断优化数据结构，提高数据处理效率，确保数据的完整性、流动性和安全性。

最关键的还是应用，一切都要以最终的应用效果为导向。基础设施和数据平台都是面状的支撑，而应用场景是点状的涌现，每一点就是一朵花，我们想要的效果是满园春色、百花齐放。现在都讲数据生态，那生态就是个花园。光有花园没有花，那有什么意义呢！为了建好花园、养好鲜花，信息系统架构必须科学、合理、有效，同时，种花人、赏花人和用花人必须通力合作。

4、先试点，再推广

大系统建设项目往往涉及到多个子系统、多个部门和多个技术领

域的协同工作，因此其复杂程度较高。为了确保项目成功，通常要先进行试点，然后再进行推广。试点阶段是验证项目可行性、发现和解决问题的关键阶段，可以为后续的推广提供宝贵的经验和参考。

在试点阶段，需要选择合适的试点领域或单位，进行深入的业务调研和需求分析，制定详细的实施计划和方案。试点过程中，需要密切关注项目的进展和效果，及时发现问题并进行调整和优化。

一旦试点成功，就可以开始推广阶段，当然也可以边试边推广。在试点之尾、推广之初，首先要“为天下式”，需要将经验和技术成果进行总结和提炼，形成可复制的样板模式。样板模式的打造需要注重细节和质量，确保其具有代表性和可操作性。

通过样板模式的打造和推广，能够强化大系统的统一性，加快大系统建设进程，也可以为其他类似项目提供借鉴和参考，推动信息技术的普及和应用，提升本企业或组织的数智化水平。同时，样板模式也可以为行业内的其他企业或组织提供成功案例和最佳实践，促进整个行业的进步和发展。

上面本来是阿色就着网络流行的梗，借题发挥，扯扯淡，没想到引来老朋友胡德平总的高见，老胡说的“苦集灭道”很有道理，引用过来，分享给大家：

胡德平：【苦集灭道】

苦，老旧系统运行到一定程度，已难以适应新的形式，如过去部门级系统解决了流程数字化，到当下则技术落后、信息孤岛、不满足业务发展需求，各种烦恼接踵而来；

集，汇总、分类各种问题和需求，知了苦的原因、解决方法；表现在系统集成、问题汇总、方案催生；

灭，是消灭旧系统建设新系统的过程，新的大系统原则上要根除

上一个版本暴露的各类问题，试图“尽三界结业烦恼，永无生死患累”；

道，新的大系统形成新的运行规则，满足各层次各方面的诉求，阶段性“证悟”、“得道”。

第二十九章

原文	将欲取天下而为之，	说明/解析
注释		
译文	为了取得天下，就去强力妄为，	
原文	吾见其弗得已。	说明/解析
注释		
译文	我看他不会成功。	
原文	夫天下神器也，非可为者也。	说明/解析
注释		
译文	这个天下啊，是个神物，（它有自己的运行规律，）我们不能对它强为。	
原文	为者败之，执者失之。	说明/解析
注释	败坏、毁坏 持有、占有 指天下	
译文	强为者会毁掉天下，强占者会失去天下。	
原文	物或行或随，或嘘或吹，	说明/解析
注释	缓慢吐气 急力呼气	“嘘”“吹”二字各家注解有差异。有解为吹暖风和吹冷风，也有解为吹慢风和吹快风。阿色取“缓急”。
译文	世间万物，有的在前面走，有的在后面跟；有的性缓，有的性急；	

原文	léi duò 或强或羸，或培或堕。	说明/解析
注释	瘦弱 培植、上行 毁坏、下行	“培”字含义不明确，各家引申不同。阿色取“堕”字反义。
译文	有的强壮，有的羸弱；有的往上走，有的往下走。 (万事万物都有自己的特点，要尊重客观规律。)	

原文	是以圣人去甚，去泰，去奢。	说明/解析
注释	通“太”，异体字为“𡗗”，与“甚”“奢”同义，都是“过度”	
译文	所以，圣人不走极端，不贪大，不贪多，不强为。	

【大系统观 BBB】

侃侃信息人的“气节”与“倔强”。如何对付强为的领导？

整到这里，阿色已经感到江郎才尽、黔驴技穷了，想说的好像都说完了，此时已经没词儿了，新风树不下去了。

恰巧，正在这抓耳挠腮、苦思冥想之际，收到了一个老哥们儿的电话，他跟我诉苦——又被老板骂了。我问为咋回事？他说老板把他和弟兄们用一年多时间辛辛苦苦、精心设计的方案给否了，而且还否得十分蛮横无理。

老板一方面说他规划的进度太慢，没达到目标，另一方面又啥都想干却不想花钱，最让他受不了的是，老板竟然说他系统架构太复杂、不科学，技术路线有问题，他感觉自己和弟兄们作为一个专家和专业团队不被尊重，好像帽子被刘邦给尿了。我了解了一下他们的方案，做得很好，也符合实际，但老板不是信息专业出身，没理解就否定，确实有点武断。这个哥们儿感到很委屈，情绪低落，他说不知咋办了，问我咋整。我说，学学李鸿章吧——挺！

1、多汇报

我说：你这一年多肯定没怎么汇报。

他说：是的，中间都是做技术方案，老板也不太懂，就没怎么汇报，本想做完善了再汇报。

我说：这是你的问题，老板虽然不懂信息，但你得常汇报，让他了解问题、了解问题解决之后的效果、了解工作进程、了解信息化建设的客观规律，让他掌握到数智化建设的全息。其实，汇报也是“教育”，咱们要善于通过汇报给老板洗脑，培养他的观念、信念，你得让老板明白你不是乱花钱，而是想为企业发展做贡献。甚至可以说，老板不用懂信息，他信你就行，信比懂更重要、更有力量。

2、坚持住

我说：你们的方案没问题，要坚持住，不能退缩。我们信息人也要有点“气节”，有点骨气。虽然我们服务主业，但也不能任人宰割，我们也是一门专业，也不是谁都能干的。老板一时半会儿不明白，但是只要你是对的，你能坚持下去，老板最后会听你的。特别是比较直爽的领导，他批评你很激烈，但往往也是心胸坦荡的，你也可以给他怼回去，不必担心他给你小鞋穿。他一旦信了你，就会全力支持你。当然，怎么怼也是有策略的，也要把握时机、火候。我给他讲了我的故事。我的一个老领导，被我猛怼过，我关上他的门，扣押他，不让他去开会，用了半个多小时，我把他说服了，后来他非常支持我和信息的弟兄们。只要是真理，只要你讲明白了，领导最终都会支持你，就怕你坚持不住真理。

我说：你看看李鸿章，在那个风雨飘摇的时代办成了很多事。一是他跟老佛爷关系杠杠滴，经常交小作文，写思想汇报；二是主意正，死咬“老猪腰子”不松口，锐意推进洋务运动，虽然后来失败了，但影响深远，失败也不是他的问题，主要是朝廷腐败的问题。

他说：不说李鸿章，不吉利。

我说：老李的“轴”劲儿还是可以学学的。

第三十章

原文	以道佐人主，不以兵强于天下，	说明/解析
注释	君主 军事	本章的中心思想是“果而不强”，即，军事的作用在于达成目标，而不是逞强争霸。
译文	用“道”辅佐国君的人，不依靠军事力量横行天下，	

原文	其事好还。	说明/解析
注释	容易 返还、报应	
译文	因为打仗这种事很容易遭到报应。	

原文	师之所居，楚棘生之。	说明/解析
注释	军队 小乔木	通版为“师之所处，荆棘生焉。大军之后，必有凶年。” 通版多一句，疑似后人所加。
译文	大军所到之处，荆棘丛生。	

原文	善者果而已矣，毋以取强焉。	说明/解析
注释	善于用兵的人 停止	通版为“善有果而已，不敢以取强”，意稍有差别。
译文	善于以“道”用兵的人，达到目的就会停下来，不会用军事力量逞强。	

原文	果而毋骄，果而勿矜，	说明/解析
注释	达成目标、战胜 自尊自大	帛版中“果而毋骄”为此句首。
译文	胜利后不骄傲，胜利后不自大，	

一种工具、手段和助推器。因此，数智化建设应该紧紧围绕企业的战略目标和业务需求，为企业的发展提供支持和推动力，而不能过度追求自身技术的先进性和复杂性，不能盲目贪大求强，否则可能导致资源的浪费，甚至给企业发展带来不稳定性。企业或组织的生存发展才是最大的“善”，数智化是其中的一部分，离开主体的数智化没有任何意义。

当然，当前大部分企业还没有达到数智化的目标，讨论“果而不强”可能还为时尚早，但我们心里还是要有数，数智化也要知止。

第三十一章

原文	夫兵者，不祥之器也。	说明/解析
注释	兵器	
译文	兵器，是不吉利的东西。	

原文	物或^{wù}恶之，故有欲者弗居。	说明/解析
注释	也包括人 厌恶 有作为 相处、使用	通版为“物或恶之，故有道者不处”，主要差别在“道”“欲”二字。
译文	众生都厌恶它，（因为会被它伤害，）所以想要有所作为的人都远离它，不愿使用它。	老子反对私欲、妄为，并不反对合乎道的有为。

原文	君子居则贵左，用兵则贵右，	说明/解析
注释	日常事物	
译文	君子平常都是以左为尊，只有打仗时才以右为尊，	

原文	故兵者非君子之器也。	说明/解析
注释		通版为“兵者，不祥之器，非君子之器”。
译文	因为兵器不是君子的器物。	

原文	兵者不祥之器也，	说明/解析
注释		通版此句并入上一句，顺序颠倒。
译文	兵器是不祥之物，	

原文	不得已而用之，	说明/解析
注释		
译文	只应在不得已的时候才使用它，	

原文	xiān 铤 袭为上，勿美也。	说明/解析
注释	锋利 重复、更加 动词，赞美	通版为“恬淡为上，胜而不美”。 “铤袭”二字各版差异较大。通版的意思是“人对待兵器要淡然处之”。
译文	兵器崇尚的是“锋利再锋利”，不要去赞美它。	

原文	若美之，是乐杀人也。	说明/解析
注释		
译文	你如果赞美兵器，你就是喜欢杀人。	

原文	夫乐杀人，	说明/解析
注释		
译文	那些喜欢杀人的人，	

原文	不可以得志于天下矣。	说明/解析
注释		
译文	是不能得志于天下的。	

原文	是以吉事上左，丧事上右。	说明/解析
注释		通版为“吉事尚左，凶事尚右”， “凶”“丧”二字异，意近。
译文	所以，吉庆的事以左为上，凶丧的事以右为上。	

原文	是以偏将军居左，上将军居右。	说明/解析
注释		“佐佑”二字与“左右”有关：下对上的帮助为“佐”，如“辅佐”，上对下的保护为“佑”，如“保佑”、“佑护”。
译文	所以，偏将军在左边辅佐，上将军在右边主导。	

原文	言以丧礼居 之也。	说明/解析
注释	处置 指兵事	
译文	也就是说，要以丧礼来对待兵事。	

原文	杀人众，以悲哀莅之。	说明/解析
注释	看	通版为“杀人之众，以哀悲泣之”，“泣”“莅”二字异。“泣”即“哭泣”，似不妥。
译文	战争杀人众多，要用悲哀的心情来看待。	

原文	战胜，以丧礼处之。	说明/解析
注释		
译文	即便是战胜了，也要以丧礼来处置。	

【大系统观 BBB】

军事问题，国之大事，阿色不懂，就不 BB 了。

时逢俄乌战争、巴以冲突，哪位朋友如果感兴趣，就用老子这一章思考一下吧。

此时阿色又想起了李雪健版张大帅的那句话——“江湖，不是打打杀杀，江湖，是人情世故。”

第三十二章

原文	道恒无名，	说明/解析
注释		本章分三段。这是第一段，讲“道”的威力、作用。
译文	道，从来都没有名字，（它一直处于一种虚无缥缈的状态，）	

原文	朴唯小，而天下弗敢臣。	说明/解析
注释	虽然 臣服	通版为“朴虽小，天下莫能臣也”。
译文	真朴的道虽然微小，但全天下也没有什么东西能让它臣服。	

原文	侯王若能守之，万物将自宾。	说明/解析
注释	服从、归顺	
译文	如果君主王侯能坚守它，那么世间万物都会自动归顺。	

原文	天地相合，以雨甘露，	说明/解析
注释	动词，降雨	通版为“天地相合以降甘露”。
译文	天地会归顺，阴阳相合，降下甘露，	

原文	民莫之令而自均焉。	说明/解析
注释	没有	
译文	百姓也会归顺，无需统治者发号施令，就会自动均衡。	

原文	始制有名，	说明/解析
注释	制造、形成	第二段，讲“知止”。
译文	万物一旦形成，就有了名字，	

原文	名亦既有，夫亦将知止，	说明/解析
注释	已经存在	
译文	有名字就意味着事物已经存在，（也意味着它终将消亡，）所以，我们得“知止”——知道适可而止，	

原文	知止所以不殆。	说明/解析
注释	危险	
译文	知止就不会有危险。	

原文	譬道之在天下也，	说明/解析
注释	譬如	第三段，通过类比来做个总结，把“道与天下的关系”比喻为“小溪与江海的关系”。
译文	打个比方，“道”对于天下而言，（有了“道”，才能生成万事万物，）	

原文	犹小谷之与江海也。	说明/解析
注释	好像 山间溪水	通版为“犹川谷之于江海”，“川”“小”不同，两字形似，可能在流传中讹误，不影响整体含义。
译文	就好像，小溪对于江海而言，（有了小溪，才能汇集成大江大海。）	

【大系统观 BBB】

善数者守道知止——做好数智化，要遵守规律，适可而止。

套用一下本章的调调儿，数智化就是酱婶儿滴：

数智之道恒无名——数智化的规律一直是发展变化的，不是一成不变的，咱们不能“拿着锤子就看啥都是钉子”，技术、系统、思维都要与时俱进，要随着内外部环境和需求的变化而调整。

朴唯小，而业务弗敢臣——数智化的作用虽然不是显性的，但所有业务都不能轻视它，在数据面前所有业务都不敢胡作非为。

老板若能守之，业务系统将自宾——企业的决策者如果能坚守数智之道，正确设定数智化方向，合理建构信息系统框架，科学调动各种资源，各个系统就会自动归附，信息孤岛也会自动来融合。

大物云移智相合，以雨信息，员工莫之令而自均焉——大数据、物联网、云计算、移动计算、人工智能等各种信息技术相融合，打造优良的数智化生态，提供广泛而有力的信息支持，那么，广大员工就会自发地应用系统、建设系统、优化系统。

始制有系统，系统亦既有，夫亦将知止，知止所以不殆——信息系统建立之初，就要在空间上明确它的边界，不能无限扩大，还要在时间上预见它的生存周期，所有的系统都会消亡，所以要有迭代升级的规划。明白了这一点，数智化就不会被动，就会减少风险。

譬数智之道之在企业也，犹数据流之与云湖也——数智之道支撑企业生存发展，底层数据支撑顶层云湖之中的业务应用。

阿色生硬类比，牵强附会，牛头不对马嘴，瞎扯，勿信。

第三十三章

原文	知人者，智也；	说明/解析
注释	聪明，与“智慧”含义有别	“智”古意主要是“聪明”，与现代的“智慧”一词有差别。“智慧”的含义受到后来佛教的影响，指“明心见性”。
译文	能看清别人，可算是聪明；	
原文	自知者，明也。	说明/解析
注释	明智、智慧	“明”字古意与现代“智慧”一词更相近。
译文	能看清自己，那才是明智。	
原文	胜人者，有力也；	说明/解析
注释		
译文	能战胜别人，可算是有力；	
原文	自胜者，强也。	说明/解析
注释		
译文	能战胜自己，那才是强大。	
原文	知足者，富也；	说明/解析
注释		
译文	知足常乐，可算是富有；	

原文	强行者，有志也。	说明/解析
注释		此处可以看出，老子并不是一味强调“无为”，他也赞赏“有志”。
译文	自强不息，那才是有志气。	

原文	不失其所者，久也；	说明/解析
注释	居处的地方，此处指身体、人的肉体	所，有解为“德”、“立身之本”等。阿色认为，本章行文是两句对偶形式，对照下一句，解为“肉体”更为贴切。
译文	不失肉体，可算是生命长久；	

原文	死而不亡者，寿也。	说明/解析
注释		“死而不亡”，是有为者的最终境界。老子自己做到了。
译文	身死精神在，那才是永垂不朽。	

【大系统观 BBB】

善数者有志——信念的力量。

老子讲无为，但其终极目标是更大的有为。

如果说老子完全无为，那他连《道德经》都不应该写。他写《道德经》，就是想告诉世人怎样才能更有为——要遵道而为，不可胡作非为。

老子是有大系统观的，他知道“自组织”的力量，他跳到了更高的维度来看人世间，他发现了人力的局限。这个局限就是，人不能超越宇宙之道，必须遵守客观规律。

但是，老子仍然要求人要有志，不该躺平，只是强调有志者要有道，若不守道，有志者事也难成。他希望的还是“有志者事竟成”，遵道而成。

数智化工作者们，咱们选择了一条艰辛的道路，但这是老天爷赋

予我们的光荣使命。为了完成这个使命，首先就要有坚定的信念，信念就是力量，有信念就会主动，就会努力，就会克服一切困难。马斯克讲第一性原理，敢于死磕到底，这就是信念的力量，但他明白，所有的努力都必须遵守物理定律。阿色对于有信念的信息工作者，从来都是全力支持的，当然前提是他的信念是正确的、合道的，而对于没啥信念的人，不论多大的腕儿，都只是利用，而不重用。

以德为先，信念是德。

人，还是要有信念的。

阿色，也是有信念滴。

第三十四章

原文	fàn 道汎呵，其可左右也。	说明/解析
注释	即泛，泛滥	通版为“大道泛兮，其可左右”，意无别。
译文	道，如同河水泛滥，可左可右，到处流淌。	

原文	成功遂事而弗名有也。	说明/解析
注释	完成	通版为“万物恃之而生而不辞，功成不名有”。
译文	道，完成了大业却不会去自居功名，不会去占有。	

原文	万物归焉而弗为主，	说明/解析
注释		通版为“衣养万物而不为主”。此句帛版在后面又重复了一遍，从语义上看，帛版更合理。
译文	万物都来归附于道，但道却不去主宰它们，	

原文	则恒无欲也，可名于小。	说明/解析
注释	没有私欲 渺小、低微	
译文	这是因为，道从来都没有私欲，可以说它很渺小。	

原文	万物归焉而弗为主，可名于大。	说明/解析
注释		此句重复是必要的。老子的意思是这句话讲的“道”，看似渺小，实则伟大。通版的更改是画蛇添足，不合原意。
译文	（但从另一方面来讲，）正是因为道集合万物而不主宰，这才称得上真正的伟大。	

原文	是以圣人之能成大也，	说明/解析
注释		通版无此句。
译文		(圣人以道为榜样,)他之所以能够取得伟大的成就，

原文	以其不为大也，故能成大。	说明/解析
注释		通版为“以其终不自为大，故能成其大”。
译文		正是因为他(能像“道”那样),不强求伟大,反而终能成就其伟大。

【大系统观 BBB】

道这东西,好像真不是能讲明白、听明白的,好像主要得靠“悟”,但是,“悟”也得有材料,要从感性向理性跃升,那就是“全息涌现”。

从“道”开始讲,最后一定落到“圣人”身上,这是老子的套路,可谓苦口婆心,不厌其烦。看来,圣人都爱磨叽。阿色不是圣人,也特么爱磨叽。得改啊!今天就不磨叽了。

第三十五章

原文	执大象，天下往。	说明/解析
注释	形象、现象，“大象”指道的表现、规律	
译文	谁掌握大道规律，天下人就会来归附谁。	

原文	往而不害，安平泰。	说明/解析
注释	走向“道”	
译文	向“道”而来，天下人就会互不伤害，就会安宁、平顺、和谐。	

原文	yuè ěr 乐与饵，过客止。	说明/解析
注释	音乐 美食	
译文	音乐和美食，能让过客流连忘返。	

原文	故道之出言也，	说明/解析
注释	讲出来	
译文	可是“道”一讲出来，	

原文	曰淡呵其无味也。	说明/解析
注释		“带劲”是东北话，意思是：好，有意思，有魅力。
译文	却是寡淡无味，（真是没有海参、鲍鱼、大长腿那么带劲）。	

原文	视之不足见也，	说明/解析
注释		
译文	（“道”这玩意儿，）你看也看不见，	

原文	听之不足闻也，	说明/解析
注释		
译文	你听也听不到，	

原文	用之不可既也。	说明/解析
注释	尽	
译文	但是，你用不尽它。	

【大系统观 BBB】

道不可轻谈，人不同频不共鸣，系统不同构不共振。

1、先说人

“道不轻传，道不同不相为谋”。不在一个频道上的人，你跟他没有共同语言，最好少交流，或者换个频道再交流。如果强行沟通，那也必定会索然无味，甚至生一肚子气，还不如互相默默地问候一声“傻 X”就拜拜，不要互相伤害了。否则，“视之不足见，听之不足闻”，鸡同鸭讲，实在是浪费人生，多少有点二。阿色也有点二，逮谁跟谁 BB 大系统观，现在又 BB 上了《道德经》，自不量力不说，还有点招人烦。

但是，对于价值观、理念、思维薄弱或者落后的个体，如果他是我们团体的一部分，而团体使命又要求他必须理解，那咱也得给予充分的尊重和耐心，应保持谦逊平和，不要急于将自己的观点强加于人，

可以尝试换换沟通方式。弱者道之用，一个大的团体内，不可能人人都是智者、专家，普通人还是占大多数，他听不懂，但他愿意跟你走，那就达到目的了。如果人家本来就不是圈中人，我们就更不能自命不凡、自以为是，也许在人家眼里，咱更加肤浅、庸俗，对待他们咱要求同存异，以礼相待。比如对宗教的态度，你不能在科学的层面上与其争执。人生而平等，也许咱见得多、懂得多，但咱并不高贵。大同世界，和而不同。

2、再说系统

大系统观非常重视“同频共振”。大系统观认为：大系统建设必须把握“全息同构性”，同构才能同生、同命、同发展，即，系统的整合必须理念一致，目标一致，框架一致，各个子分系统要互相补充，互相成就，共生共荣，否则，强扭的瓜不甜，信息孤岛丛生，再多的努力也是枉费心血，无功而返，大系统也建不成。

共生靠耦合，共荣靠共振。

两个系统如果结构相同，那么他们一定会发生共振。就像两个音叉，如果它们形状相同，质地相同，固有频率也就相同，那么，当一个音叉震动时，另一个就会跟着震动。这是自发的，甚至是不由自主的。各个信息系统，如果基本架构相同，目标一致，那么就很容易集成整合。在当前的数智化转型期，点多面广，集成整合是最大的难题，也是最大的任务。个别部门单打独斗难成气候，必须坚持统一规划、整体联动。大系统建设在设计时就要重视同构性，多用平台，少用烟囱。

耦合，也是一种共振，两个系统结构相同，方向相反，就会发生耦合，比如插头与插座。耦合能让生态互补，一起做大。通过耦合，不同的系统可以相互协作，相互促进，共同应对环境中的挑战。这种互补的关系有助于各个系统的生存和发展。比如，在油田，技术应用软件与管理信息系统耦合，能够让技术人员与管理人員共享地上设

施、地下油藏、井筒以及整个科研生产流程的“全息”，进而互相理解，互相支持，共同对所属区块、油藏、油井、管网等实体对象以及建设项目、研究课题、人财物资源、企业战略规划等各方面进行全方位、全维度、全尺度、全生命周期管理。

阿色好像又跑偏了。

总而言之，咱得逮住“大象”啊！

第三十六章

原文	xī 将欲翕之，必固张之。	说明/解析
注释	合拢、收敛 原本，原先	
译文	如果想收拢，必须先放开。	

原文	将欲弱之，必固强之。	说明/解析
注释		
译文	如果想削弱，必须先加强。	

原文	将欲去之，必固举之。	说明/解析
注释	去除、废除 兴起	
译文	如果想废除，必须先兴起。	

原文	将欲夺之，必固予之。	说明/解析
注释		
译文	如果想夺取，必须先给予。	

原文	是谓微明。	说明/解析
注释		古今各家对“微明”有不同解读。
译文	这就叫“微明”——微妙的智慧。	

原文	柔弱胜强。	说明/解析
注释		
译文	柔弱胜过刚强。	

原文	鱼不可脱于渊，	说明/解析
注释	比喻统治者 比喻人民	此句比喻“统治者离不开百姓”。
译文	鱼离不开水，（统治者离不开百姓，）	

原文	邦利器不可以示人。	说明/解析
注释	国家	“利器”，各家解不同，有解为“有力的武器”，有解为“治国的机器，比如法律”。
译文	国家的利器不可以随意炫耀。	

【大系统观 BBB】

此章老子在告诉统治者如何治理国家。

阿色不懂，选择闭嘴。

第三十七章

原文	道恒无名，	说明/解析
注释		通版为“道常无为而无不为”，差别较大。帛版更强调“无名、无为”。
译文	道，从来都没有名字，（也无所作为，）	

原文	侯王若能守之，万物将自化。	说明/解析
注释	生成、发育	
译文	侯王如果能坚守道的规律，万物就会自动生发、演变。	

原文	化而欲作，	说明/解析
注释	作为、干预	
译文	在万物生化的过程中，如果有人想干预，	

原文	吾将镇之以无名之朴。	说明/解析
注释	安定 指“欲作”的人 道的真朴、本源	
译文	我就用道的本源真朴来安定他们，	

原文	镇之以无名之朴，夫将不辱。	说明/解析
注释	玷污，指“朴”被玷污	通版为“无名之朴”，无“镇之以”三字。
译文	用本源之朴安定他们，道的本源之朴就不会被玷污。	

原文	不辱以情，天地将自正。	说明/解析
注释	真实情况	通版为“不欲以静，天下将自定”。本章通版和帛版多处差异，但中心思想并未有实质改变。
译文	道没有被玷污，万物就会呈现出真实，表现出质朴，那么天地也就自然而然地回归到正态了。	

【大系统观 BBB】

讲讲“天道”与“人道”。

老子在《德经》第七十七章中说：“天之道，损有余而补不足。人之道则不然，损不足而奉有余。”

天道，用多补少，趋向于平均态，让世界变得无差别、无序、熵增，其终点是混沌；人道，与天道相反，多的会更多，少的会更少，呈现差异化，差异就是“有序”，就是熵减。差异、有序是系统的动力来源，没有差异，系统就会丧失结构，就会消亡。

老子说，人道应该仿效天道，要追求人人平等。从人本主义的角度讲，这大体也是没错的，但是，绝对的平等是过度的理想主义，是不可能实现的，同时也是不利于人类自身发展的，因为绝对的均衡就是无序，就是熵增，无序的、熵增的系统就会衰退、消亡。如果老子有大系统观，他就不会只讲人道顺天道，他也会讲人道逆天道，当然我们不能要求两千多年前的人具有现代人的系统思维。人人平等，也是人道，只是这个平等也是要有差异的，不是简单的、表面的、肤浅的平等，而是更高层次的、更多维度的、更重视个体的、更彰显人性的平等。

人道，继承自天道，也就是老子所说的“德”。下一章，《德经》开篇即讲“德”。

人道，虽然源自天道，最终也必将服从于天道，但是，人道毕竟不等于天道。只要有不同，就会有冲突，人道与天道也必定会发生冲

突，比如人类对自然环境的破坏。这个冲突是不可避免的，因为人类作为一个系统，和所有系统一样，其使命也是生存、发展，想要生存发展，就必须保持自身有序，那就意味着与自然抗争，当然也要顺应自然。和所有的子系统与父系统的“组织/自组织”关系一样，人道既要顺应天道，也不得不对抗天道。顺天道，是为了生存发展；逆天道，也是为了生存发展。

那么，如果人道与天道冲突，人该怎么办？

大系统观认为，人道优先。

一个系统，它有多层的上级祖先系统，它受哪个上级系统控制最多？当然是其直系的父系统。就像儿子主要得听父亲的，爷爷在其次，当然首先得听自己的。人类社会这个系统，也得“我命由我不由天”，首先要按照人类社会自身的规律运行，只不过是要明白顺天而为能够更长久。宇宙在熵增，终点是毁灭再重生，人类也会随着它一起灭亡。人类自己的生存必须是人类自身的第一使命，所以与自然作斗争是生存的必需。人类如果躺平，那我们将在宇宙毁灭之前就早早地先完蛋了。

一个国家是整个人类大系统中的一个子系统。在过去的几年间，在抗击新冠疫情的过程中，中美社会的态度有明显的差别。美国人似乎更遵守天道，他们认为新冠病毒是天道的产物，难以对抗，所以应对比较消极；而我们更遵守人道，我们认为生命至上，人定胜天，所以采取积极抗争的态度。我们更好地遵守了人类大系统的道，即人道。人道的第一条——生存，我们做得更好。虽然我们付出了巨大的代价，但从人道的角度讲，这一切都是值得的！

再讲讲法与善的冲突。

人道的方向是“善”，当法与善冲突时，我们应取“善”。法律是为了维护人道的，本应是向善的，法不向善即应止。

近年来，社会上发生了很多起法不向善的案例，比如，不能扶的

老大爷、见义勇为获罪、吉林浮桥案等等，这些都包含着法与善的冲突，一时让人不知所措。其实很简单，法律必须以惩恶扬善为宗旨、为目标、为原则，凡是违背这个原则的法律必须修正。如果因为程序问题不能立即修正，也要在具体操作时根据整个社会的价值观进行特殊处理，不可机械执行。如果不顾人道，片面追求法律的严肃性，忽略整个社会的价值观，那就是“恶”，是不负责任的表现，是渎职，甚至是有罪的。

注释到这里，《道经》部分就结束了。阿色已经深感力不从心，道行实在不够啊。现在看，当初起高调注释《道德经》实在是草率了，自不量力。但吹了牛就得努力兑现啊，阿色水平低，也算尽力了。勉强弄完了，错误、疏漏很多，大家多多包涵吧。不过，阿色不后悔，毕竟收获还是很大的，最大的收获是因为这次注解而幸运地结识、更多地了解了邓遵红老师，也跟更多的朋友加深了思想交流。感谢遵红老师加入！感谢各位朋友鼓励！

遵红老师学贯中西，治学严谨，对《道德经》的研究和解读尤其深刻，他接下来的工作量比我的大得多，我们多给遵红老师一些时间吧。我也是有个小心思——赶紧整完《道经》部分，否则等到遵红老师的大作出来，阿色就不好意思再整了。哈哈。

《德经》比《道经》更难整，阿色庆幸找到了接盘侠。窃喜中。让我们共同期待邓遵红老师注释的《德经》吧！

下 篇

德 经

邓遵红 注解

（正在注释中，敬请期待）

此为本书目前进度 持续更新中

详情请关注

大系统观开放论坛

www.holomind.com.cn



大系统观开放论坛
微信公众号: BigSystemsView